

Stichting IMC Weekendschool
Bestuursverslag en jaarrekening
Schooljaar 2022-2023



**Nu
leren wat
later is**

Inhoud

BESTUURSVERSLAG	3
Voorwoord	3
IMC Weekendschool	4
Eén organisatie, vier programma's	6
Cultuur en organisatie	7
Beleid en resultaten	10
Onderzoek en impact	14
Onze partners	15
Nationale Postcode Loterij	15
Stichting Vrienden van IMC Weekendschool	16
Communicatie	16
IMCoach	17
Vooruitblik	18
Begroting	19
Verslag Raad van Toezicht	20
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	22
BIJLAGEN	43
Overzichten per programma/vestiging	43
Colofon	69

Voorwoord

Namens alle collega's van IMC Weekendschool bedanken wij al onze partners zeer hartelijk voor hun bijdragen in het afgelopen schooljaar. Uitsluitend door de steun van onze financiële en maatschappelijke partners kunnen wij ons werk doen. IMC Weekendschool krijgt geen structurele overheidsfinanciering.

Al vijfentwintig jaar ondersteunen wij dankzij onze partners en onze gastdocenten leerlingen en alumni in hun persoonlijke groei en ontwikkeling. We ontvangen 8.000 gastdocenten per jaar. We zijn er trots op dat onze alumni steeds vaker ook meebouwen aan een sterke organisatie. De impact van IMC Weekendschool was tastbaar tijdens onze 25-jarige jubileumviering in mei in Internationaal Theater Amsterdam, door vele verhalen van oud-leerlingen, gastdocenten en partners. Voor het eerst was de presentatie van onze lustrumviering in handen van alumni.

We voerden dit schooljaar de directie in een nieuwe samenstelling. Na het vertrek van Marion Idema-Weijman als directeur bedrijfsvoering in de zomer van 2022 werd Mark Post vanaf eind september 2022 interim-directeur bedrijfsvoering voor achttien maanden.

Het schooljaar 2022-23 doorliepen we met grote inzet en vastberadenheid. In het vorige jaarverslag formuleerden we forse uitdagingen die we eensgezind zijn aangepakt. We hebben vele successen behaald. Allereerst op onze 61 locaties met de leerlingen en de gastdocenten waar we elke week van het schooljaar in 154 klassen door het land weer prachtige lessen verzorgden, en in het alumninetwerk waar we weer mooie programma's organiseerden (zie voor verhalen het jaarverslag). In de centrale afdelingen boekten we successen met het stroomlijnen van processen, efficiëntere samenwerking tussen de afdelingen en de programma's, en bij fondsenwerving.

We zijn verheugd te melden dat we met de fondsenafdeling aanzienlijke vooruitgang hebben geboekt. De lijn omhoog is weer gevonden. Het verbeterplan hebben we zorgvuldig uitgevoerd. De afdeling is gestroomlijnd. Nieuwe partners werden aangetrokken, Onze wervingsdoelstellingen hebben we behaald.

Helaas is het nét niet gelukt om positieve resultaten te behalen. Dat kwam mede door onvoorziene eenmalige kosten, met als belangrijkste een hogere reservering voor vakantiedagen. Zonder de eenmalige kosten hebben wij dit jaar bijna neutraal afgesloten.

Zoals gezegd is de lijn omhoog duidelijk te zien. Steeds vaker geven partners ons ongeoormerkte bijdragen voor meerdere jaren. Het is gelukt nieuwe partnergroepen aan ons te binden, met name particulieren en bedrijven. Onze partners reageren met vertrouwen op onze toekomstvisie.

Wij danken al onze partners voor hun voortdurende steun, voor hun betrokkenheid en voor hun vertrouwen in IMC Weekendschool. Wij zijn al druk bezig om onze toekomstvisie verder vorm te geven. We zien ernaar uit u te ontmoeten bij een van onze partnerevenementen.

Met vriendelijke groet,
Mark Post, directeur bedrijfsvoering a.i.
Heleen Terwijn, oprichter en directeur strategie

IMC Weekendschool

Stichting IMC Weekendschool biedt al vijftientig jaar aanvullend onderwijs aan jongeren vanaf de ontvankelijke leeftijd van tien jaar, op die plekken waar dat het hardst nodig is. Door lessen van bevoegen vakexperts maken jongeren kennis met vele interessante werelden. Spelenderwijs leren zij zichzelf en hun mogelijkheden kennen. We bieden onze leerlingen een veilige omgeving waarin ze naar hartenlust kunnen experimenteren met rollen en perspectieven.

Weekendschooljongeren leren om vanuit hun kracht en interesses keuzes te maken voor de toekomst. Door onze onderwijsmethode verruimen ze hun blikveld, vergroten ze hun zelfvertrouwen en bouwen ze aan hun positie in de maatschappij. Het alumniprogramma biedt oud-leerlingen een netwerk waarin zij zich verder kunnen ontwikkelen via masterclasses, opleidingen en evenementen. Al doende versterken ze zichzelf, elkaar, de weekendschool - en de maatschappij.

Het afgelopen schooljaar bereikten we wekelijks 3.000 leerlingen op 61 locaties in alle provincies van het land. Samen met scholen, leerkrachten en onze partners versterken we het potentieel van onze leerlingen. We laten jongeren van alle schoolniveaus ervaren dat er voor hen een goede toekomst is

IMC Weekendschool heeft geïnstitutionaliseerd dat de civil society het onderwijs versterkt. Vanaf de oprichting in 1998 worden we gefinancierd door bedrijven en fondsen, met handelshuis IMC als eerste sponsor. Dit jaar werden we wederom gesteund door ruim 250 financiële en pro bono partners. Meer dan 8.000 gastdocenten (vrijwilligers) gaven les.

Missie

IMC Weekendschool bereidt jongeren voor op de belangrijkste stap na hun schoolbestaan: gemotiveerde keuzes maken voor hun toekomst. Ons doel is dat jongeren van alle schoolniveaus en alle sociale achtergronden een plek in de samenleving kunnen innemen die past bij hun interesses en capaciteiten. Door lessen van bevoegen vakexperts verruimen de jongeren hun blikveld, vergroten ze hun zelfvertrouwen en versterken ze hun binding met de maatschappij. Vanaf de ontvankelijke leeftijd van tien jaar legt de weekendschool de basis om gemotiveerd in het leven te staan.

Visie

Volgens IMC Weekendschool is het vermogen van een individu om diens motivatie te richten de hoogste uitkomst van educatie. Wanneer jongeren 'iets willen' zullen zij hun capaciteiten maximaal benutten en een optimale bijdrage leveren aan een sterke samenleving. Onderwijs leidt niet vanzelfsprekend tot het kunnen richten van motivatie. Doorslaggevend is dat jongeren zichzelf leren kennen, dat ze de samenleving leren kennen en dat ze het lef ontwikkelen om hun interesses en talenten te volgen.

Insteek: Nu leren wat later is

Weekendschoolonderwijs voedt de natuurlijke motivatie van jongeren om de wereld te ontdekken. Onze leerlingen leren niet 'voor later' ze leren wat 'later' is. Leerlingen maken kennis met tien tot zestien vakken waaronder Recht, Geneeskunde, Journalistiek, Beeldende Kunst, Techniek, Ondernemen, Filosofie en Politiek. Vaardigheidstrainingen zijn in elk vak verweven, en excursies maken een belangrijk deel uit van het curriculum. Zo bereiden de jongeren zich spelenderwijs voor op hun toekomst.

Wederkerigheid

In de lessen staat de interactie tussen leerling en gastdocent centraal. Gastdocenten introduceren jongeren in hun vakgebied. Ze delen waarom zij warmlopen voor hun vakgebied, en wat hun motivaties zijn. Ze laten de vonk van een



gemotiveerde levenshouding overslaan. Deze ontmoetingen verbreden de horizon van de leerlingen en maken blijvend indruk. Omgekeerd maken de gastdocenten kennis met de jongeren van nu. Resultaat: wederzijds enthousiasme, begrip en respect.

Sustainable Development Goals

IMC Weekendschool onderschrijft de zeventien [Sustainable Development Goals](#) (SDG's) van de Verenigde Naties. De Nederlandse overheid stuurt er in toenemende mate op dat organisaties, instellingen en personen een actieve bijdrage leveren aan de doelen. In samenwerking met onze partners dragen de activiteiten van IMC Weekendschool direct en indirect bij aan het realiseren van ten minste negen van de doelen:

1. Geen armoede
3. Goede gezondheid en welzijn
4. Kwaliteitsonderwijs
5. Gendergelijkheid
8. Eerlijk werk en economische groei
10. Ongelijkheid verminderen
11. Duurzame steden en gemeenschappen
16. Vrede, justitie en sterke publieke diensten
17. Partnerschap om doelstellingen te bereiken.



Erkenning

IMC Weekendschool heeft sinds 2008 de ANBI-status en sinds 2019 de CBF-erkenning. Met het [CBF-erkenningpaspoort](#) is IMC Weekendschool opgenomen in het Register Goede Doelen van het CBF. Potentiële donateurs en partners weten dat erkende goede doelen hun zaken op orde hebben. Met het doorlopen van de CBF-aanvraag leggen we onszelf kwaliteitscriteria op en voldoen we aan de standaard in de sector. Brancheorganisaties, ministeries, gemeenten, banken, de Nationale Postcode Loterij en de Belastingdienst pleiten voor de CBF-erkenning als voorwaarde voor samenwerking.

IMC Weekendschool is aangesloten bij de brancheorganisatie van de erkende in Nederland gevestigde goede doelen: Goede Doelen Nederland.



Eén organisatie, vier programma's

IMC Weekendschool heeft vier programma's vanuit één onderwijsmethode en één missie: samen met de civil society jongeren uitrusten om goed geïnformeerd in het leven te staan en gemotiveerde keuzes te maken voor de toekomst. Wekelijks volgen ongeveer 3.000 leerlingen weekendschoolonderwijs op 60+ locaties in alle provincies van Nederland.

Weekendscholen

Op tien locaties in zeven grote steden in Nederland volgen kinderen in de leeftijd vanaf tien jaar elke zondag weekendschoolonderwijs. Drie jaar lang komen de leerlingen elke zondag uit eigen beweging naar school. Bevlogen gastdocenten delen hun professie in de klas en op locatie. In telkens vier lessen krijgen de jongeren een overzicht van het betreffende vakgebied en gaan ze zelf aan de slag. Ze kunnen de gastdocenten álles vragen, krijgen bezieling mee, leren nieuwe vaardigheden. Deelname geeft vertrouwen, maakt sterk. Het driejarige curriculum beslaat ongeveer vijftien vakken afgewisseld met lessen die de kinderen zelf organiseren.

Basisscholen

Sinds 2014 wordt het weekendschoolonderwijs ook aangeboden in basisscholen. Op 39 locaties door het hele land fantaseren leerlingen van groepen 7 en 8 elke week over hun toekomstmogelijkheden. De lessen worden ontwikkeld door IMC Weekendschool-coördinatoren samen met de gastdocenten én de leerkracht. De leerkracht zorgt voor uitstraling van de lessen gedurende de schoolweek. Reken- en taallessen krijgen betekenis door de verbindingen met de buitenwereld; leerlingen ervaren waaróm ze taal en rekenen leren. Dat motiveert. De leerkrachten zijn enorm enthousiast over de basislessen: "Ik ben het onderwijs ingegaan om eraan bij te dragen dat kinderen een goede toekomst krijgen. Dát wordt in deze lessen heel tastbaar."

Nieuwkomersscholen

Wekelijks volgen 400 nieuwkomerskinderen in de leeftijd van negen tot twaalf jaar weekendschoolonderwijs op twaalf locaties door het land, in taal- en schakelklassen van de overheid. De methode is hetzelfde als bij de weekendscholen en op de basisscholen, met extra accenten op taalonderwijs, kennismaking met Nederland en sociaal-emotionele ontwikkeling. De jongeren ontdekken hun mogelijkheden in de maatschappij en ervaren een warm welkom in Nederland. In de zomervakantie zijn er zomerscholen, boordevol activiteiten en excursies. Voor jongeren in de leeftijd van de middelbare school is een speciaal programma samengesteld met veel ruimte voor eigen initiatief en aansluiting bij het alumninetwerk.

Alumninetwerk

Het alumninetwerk van 4.000 leden is er voor alle oud-leerlingen van de weekendscholen en nieuwkomerslocaties. Door het alumninetwerk blijven jongeren ook na de weekendschool werken aan hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Bijvoorbeeld door masterclasses van oudere alumni. Of door elkaar te helpen rond een sollicitatie of ingewikkelde werksituatie. Lid zijn van het alumninetwerk geeft kracht, plezier en mogelijkheden.

Het is een netwerk voor het leven. Alumni denken samen na over teruggeven aan de maatschappij; aan nieuwe lichten van de weekendscholen, via Nieuwe Generatiepanels, in alumniraden, en op allerlei andere wijzen.

Cultuur en organisatie

Bestuur en governance

IMC Weekendschool heeft een functiescheiding tussen bestuurders en toezichthouders, conform de Code Goed Bestuur. Met een Raad van Toezicht-model voldoen we aan de CBF-normen en de nieuwe WBTR-wetgeving.

De dagelijkse leiding en eindverantwoordelijkheid voor de organisatie liggen bij twee directeur-bestuurders. De Raad van Toezicht (RvT) houdt op hoofdlijnen toezicht op het beleid en de uitvoering. De strategie, het meerjarenbeleidsplan en de begroting worden door het bestuur opgesteld en afgestemd met de RvT. Daarnaast staat de Raad van Toezicht de bestuurders met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de bestuurders en de RvT zijn vastgelegd in de statuten.

Samenstelling bestuur en Raad van Toezicht

De directeur bestuurders waren dit schooljaar Heleen Terwijn (strategie) en Mark Post (bedrijfsvoering). Mark Post is interim-directeur bedrijfsvoering sinds oktober 2022, na het vertrek van directeur Marion Idema-Weijman, en blijft aan tot halverwege schooljaar 2023-24.

De Raad van Toezicht bestaat uit Rob Defares (voorzitter), Rien van Gendt (penningmeester) en June de Groot van Embden (secretaris). Benoeming tot RvT-lid is voor een periode van vier jaar, met de mogelijkheid tot een tweede termijn. Alle drie de huidige leden van de RvT zijn per 7 september 2021, tegelijk met de statutenwijziging, benoemd tot eerste leden van de RvT.

Relevante nevenfuncties van de RvT-leden en de bestuursleden worden vermeld op de website.

Team en arbeidsomstandigheden

IMC Weekendschool hecht aan goede arbeidsomstandigheden en aandacht voor het welzijn van alle medewerkers. We werken vanuit vertrouwen en collegialiteit. Medewerkers formuleren elk schooljaar in samenspraak met hun leidinggevende teamdoelstellingen en persoonlijke doelstellingen. Vervolgens krijgen ze de ruimte om hun werk zelf in te delen, in het vertrouwen dat men de juiste keuzes maakt in het belang van de organisatie en de leerlingen. Samen zorgen we ervoor dat iedereen zichzelf kan zijn en prettig en veilig samenwerkt. We vinden het belangrijk dat elke medewerker zich kan ontplooien. Er is een intern onboarding programma voor alle medewerkers met uitgebreidere modules voor de coördinatoren. Het vak van weekendschoolcoördinator is immers (nog) alleen bij de weekendschool te leren. Daarnaast zijn er voor alle medewerkers op de persoon toegesneden vervolgtrainingen en opleidingen, vaak in samenwerking met partners. In de doelstellingen van de teams nemen we extra stappen op om te zorgen voor diversiteit onder medewerkers en vrijwilligers.

Personeel en organisatie

Het team telde eind schooljaar 2022-2023 163 medewerkers en 89 FTE. Het gemiddeld aantal FTE over het schooljaar 2022-2023 was 94,5. Daarnaast waren een viertal personen als ingehuurde krachten bij ons werkzaam. Het ziekteverzuim is verlaagd in het afgelopen jaar, maar is nog steeds hoog ten opzichte van de pre-corona periode. Daarom scherpen we momenteel het ziektepreventiebeleid aan. In mei 2023 is een enquête gehouden onder de medewerkers over

wensen rond secundaire arbeidsvoorwaarden. Op basis van de uitkomsten van deze enquête ontwerpen wij een bij de tijd passend pakket aan secundaire arbeidsvoorwaarden.

Krapte op de arbeidsmarkt veroorzaakt een uitdaging in het aantrekken en behouden van medewerkers. We zetten in op strategische werving en actieve positionering van onze vacatures. We streven naar marktconforme arbeidsvoorwaarden, onder het voorbehoud van voldoende financiële dekking. Regelmatig onderzoeken we hoe we zo efficiënt mogelijk kunnen werken.

Arbeidsvoorwaarden, arbeidsomstandighedenbeleid, gedragsregels en procedures staan beschreven in het personeelshandboek, op ons intranet en gedeeltelijk ook op onze website.

Gedragscodes en integriteitsbeleid

IMC Weekendschool voert een gedegen integriteitsbeleid. We hechten aan een veilige werkomgeving, erkennen de kwetsbaarheid van onze doelgroep en handelen in lijn met de in onze missie verankerde waarden. Het gevoerde beleid is in lijn met de gedragscode van de branchevereniging van Goede Doelen Nederland en de Erkenningsregeling Goede Doelen. Ons integriteitsbeleid staat op ons intranet samen met de gedragscode en een wegwijzer voor medewerkers die een melding willen doen. Het integriteitsbeleid en de gedragscode staan ook op onze website.

Ten behoeve van een veilige en integere werkomgeving is in het integriteitsbeleid een zorgvuldige procedure opgenomen voor het melden van ervaren ongewenste omgangsvormen en onregelmatigheden (integriteitszaken). Men kan hierover contact opnemen/melden bij de directie, de P&O-adviseur en de eigen leidinggevende. Daarnaast is er een externe vertrouwenspersoon bij wie men kan melden en met wie men ook vrijblijvend kan sparren. In het schooljaar 2022-2023 zijn er geen meldingen gedaan bij de externe vertrouwenspersoon

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

Voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming is een continu proces. Om te waarborgen dat alle activiteiten volgens de regels worden uitgevoerd (integriteits-, kwaliteits- en privacynormen), hebben we strikte richtlijnen geformuleerd voor zowel medewerkers als vrijwilligers. Deze zijn vastgelegd in een privacyverklaring. In het afgelopen schooljaar is er één melding geweest bij de Autoriteit Persoonsgegevens, waarbij geen gevoelige gegevens zijn gelect.

Medezeggenschap

Medezeggenschap in de organisatie is sinds begin kalenderjaar 2023 overgegaan van een Personeelsvertegenwoordiging naar een Ondernemingsraad (OR). De OR overlegt meerdere keren per jaar met de bestuurder(s) over het functioneren van de organisatie op financieel en sociaal gebied.

De OR heeft zeven leden, die zoveel mogelijk de programma's en afdelingen vertegenwoordigen. Sinds haar start heeft de OR onder andere de begroting, het jaarverslag, het sociale beleid en personeelstevredenheid op de agenda gezet. In de komende periode zal de OR onder andere de directie bevragen over de ingezette koers. Ook zal ze eventuele signalen vanuit medewerkers aankaarten.

Vrijwilligers

IMC Weekendschool werkt jaarlijks met duizenden bevoegde gastdocenten. Naast de gastdocenten zijn er op de weekendschoollocaties en in de rest van de organisatie ook andere vrijwilligers actief. Bijvoorbeeld zetten vrijwilligers zich in als mentor, huiswerkbuddy, of coach. We verwelkomen ook vrijwilligers van partnerbedrijven die ons helpen de organisatie te verstevigen, bijvoorbeeld door het geven van organisatieadviezen of door het begeleiden van teams. Vrijwilligers die bijna wekelijks in de klas aanwezig zijn, onze zogeheten 'vaste vrijwilligers' dienen een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) voor te leggen.

Beleid en resultaten

Beleid

Na jaren van forse groei van onze programma's werden we dit jaar geconfronteerd met de noodzaak onze centrale afdelingen te versterken, en beter met elkaar te laten samenwerken. We hebben dit jaar belangrijke stappen gemaakt om processen efficiënter te maken en afdelingen te verstevigen.

In het fondsenwervingsteam is hard gewerkt om alle voorgenomen maatregelen uit het bestuursverslag van vorig jaar opvolging te geven. Dit proces nadert voltooiing. We streven naar duurzame, zoveel mogelijk ongeoormerkte fondsenwerving. Ook gaan we niet langer mee met de wensen van sommige potentiële partners om 'iets nieuws' te financieren, maar nodigen we onze partners uit met ons mee te bouwen aan een duurzame IMC Weekendschool, volgens de geformuleerde plannen.

De ingezette aanpak werpt vruchten af: bij aanvang van het schooljaar 2023-24 bedroeg de dekking voor het schooljaar reeds 50%. We zetten er vol op in dit percentage in de komende jaren te laten groeien.

In mei 2023 heeft het bestuur in afstemming met de RvT een toekomstvisie opgesteld met als belangrijkste thema: het vergroten van onze maatschappelijke impact, vanuit de kracht van de huidige organisatie, met alleen een kleine groei in het aantal basisschool-locaties. We zetten erop in de komende jaren onze impact te laten groeien, zonder de begroting (veel meer) te laten stijgen.

Financieel beleid

De ingezette koers geeft duidelijkheid in de organisatie, en aan onze partners. De begroting voor de komende jaren zal alleen groeien door inflatie en door salarisaanpassingen. Eén uitzondering is een kleine groei van het aantal basisschool-locaties (naar vijftig, maximaal zestig).

Baten worden bij voorwaardelijkheid in eerste instantie conservatief ingeschat. Het voldoen aan voorwaarden van de sponsors wordt goed gemonitord. Complexe toekenningen worden vermeden of bewust en goed doordacht geaccepteerd. Langlopende financiële verplichtingen worden zoveel mogelijk beperkt. We maken dankbaar gebruik van de inzet van vrijwilligers (naast onze vrijwillige gastdocenten) die goed worden ingewerkt in ons gedachtegoed en onze leermethoden.

Jaarlijks inventariseren de directie en het managementteam de belangrijkste risico's voor de organisatie. Onze aandacht gaat uit naar het voorkomen en verkleinen van de risico's. Het management onderscheidt beleids-, personeels-, ICT-, fondswervings- en algemene-risico's. Voor de onderkende risico's worden passende mitigerende maatregelen geformuleerd en geïmplementeerd. Momenteel zien wij bijvoorbeeld het verloop onder medewerkers in combinatie met een lastige arbeidsmarkt als een hoog risico. Wij werken daarom aan verbeterde arbeidsomstandigheden, met voldoende mogelijkheden voor groei in verantwoordelijkheden en taken, goede training & development. Ook stellen we meer budget beschikbaar voor teambuildingsactiviteiten. Diverse mitigerende maatregelen, en overigens ook positieve kansen, worden vanuit risico-inventarisaties overgenomen in (team)doelstellingen.

De liquiditeit wordt met een verbeterd liquiditeit prognose met regelmaat bewaakt. Wij hebben een garantstelling van 1.000.000 euro verkregen van Stichting Hartwig Foundation ter verbetering van onze liquiditeitspositie. In 2022-2023 is gebruik gemaakt van deze garantstelling en is een bedrag ad 700.000 euro opgevraagd.

Het management geeft zo transparant mogelijk inzicht in het financiële beleid en de resultaten. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de richtlijn specifiek voor fondsenwervende organisaties. De jaarlijkse verantwoordingsinformatie wordt met zorg opgesteld. Het bestuursverslag en de jaarrekening zijn openbaar.

Resultaten en monitoring

Helderheid over het budget en de declarabele kosten per programma, en de naleving daarvan, voorkomt dat kosten achteraf als niet terecht worden beoordeeld. Zo voorkomen we lager vastgestelde subsidies en terugbetaling aan fondsen. Wanneer een project is afgerond of de subsidie is vastgesteld, vervalt het risico op terugbetaling.

Om het werk in onze programma's inzichtelijk en meetbaar te maken, gebruiken we financiële en non-financiële indicatoren als stuurinformatie. Op diverse niveaus worden resultaten gemonitord. We werken met standaard financiële rapporten voor budgetbewaking. We maken evaluaties op jaarplannen en jaardoelen (voor programma's, teams en medewerkers). We gebruiken stuurinformatie zoals KPI-rapporten met daarin normen voor impact. De kwaliteit van de lesprogramma's en vakken wordt bewaakt door de afdeling Conceptbegeleiding.

Een onderdeel van het financiële beleid is een gewenste verhouding tussen bestedingen aan doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie. Bij directe kosten is de relatie tussen de geleverde prestatie en de behaalde doelstelling direct aanwijsbaar. Directe kosten worden voor 100% toegerekend aan de bijbehorende hoofdgroep. Directe inspanningen van directie en medewerkers ten behoeve van fondsenwerving worden toegerekend aan kosten eigen fondsenwerving. De kosten van de centrale organisatie worden volgens een eenvoudige toerekeningsmethodiek toegekend aan de doelstelling. Hierin gebruiken we de 'Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 en Richtlijn C2 voor Kosten Beheer en administratie' van Goede Doelen Nederland als uitgangspunt.

Wij streven naar een besteding aan onze doelstellingen die hoger is dan 70%. Dit is mede gebaseerd op de 'Normen Erkenningsregeling van het CBF'. Daarbij kijken we niet alleen naar de uitkomst van het afgelopen jaar, maar ook naar de ontwikkeling in een periode van drie jaar. Met wervingskosten is ons doel om onder 12,5% te blijven. Voor 'Kosten beheer en administratie' streven we om onder 17,5% te blijven.

Resultaat 2022-2023

Het resultaat over afgelopen schooljaar is 87.756 euro negatief. Wij hebben een bedrag ad 70.466 euro ten laste moeten brengen aan de continuïteitsreserve. Dit hadden wij niet zo begroot. Het negatieve resultaat over 2022-2023 is mede veroorzaakt door diverse eenmalige kosten.

Resultaat 2022-2023	-87.756
Eenmalige kosten:	
- Hogere reservering vakantiedagen	39.000
- Reservering compensatie-uren (1 ^e jaar)	17.000
- Hogere accountantskosten 2021-2022	22.000
Resultaat exclusief eenmalige kosten	-9.756

Zonder de eenmalige kosten hebben wij dit jaar bijna neutraal afgesloten. Dit is een sterke verbetering ten opzichte van vorig jaar.

Dit schooljaar groeiden onze opbrengsten van 6.249.142 euro naar 6.430.617 euro. Daarmee bleven de baten iets achter op de begroting van 6.535.815 euro. Toch zijn we trots op de wervingsresultaten en op de verbeteringen die we met ons team fondsenwerving hebben weten te bewerkstelligen.

Successen zijn met name:

- Verbeterde aansturing van en structuur in het team, met beter gedefinieerde processen;
- Beter samenwerking tussen stafafdelingen (fondsenwerving, finance en communicatie);
- Beter aangehaakte medewerkers van de vestigingen. (Terug naar) gedeelde verantwoordelijkheid voor fondsenwerving.
- Meer duidelijke taakverdeling;
- Fondsenwerving op meer ongeoormerkte, meerjarige bijdragen;
- Vooruit planning: de inspanningen hebben bij een groot aantal partners nog niet direct geleid tot bijdragen voor het afgelopen schooljaar, maar wél tot bijdragen vanaf schooljaar 2023-24;
- Een stijgend dekkingspercentage bij de start van het schooljaar (50% bij aanvang schooljaar 2023-24). Ons streven is 60% dekking bij de start van de volgende schooljaren;
- Stijging van de baten. Met name zijn we trots op een stijging van bijdragen van organisaties zonder winststreven, zoals stichtingen en fondsen, (van 3.331.041 euro in het vorig schooljaar naar 3.730.864 euro) en een stijging van bijdragen van particulieren (van 182.761 euro in het vorig schooljaar naar 409.501 euro). Doordat de meeste schenkingen van particulieren meerjarig zijn, zal de verhoogde bijdrage van particulieren structureel zijn.

Kosten

De kosten waren met een totaal van 6.518.373 euro iets lager dan 6.535.815 euro begroot en ruim lager dan de gerealiseerde kosten van 2021-2022 ad 6.727.543 euro. Met name personeelskosten zijn lager door een lager gemiddeld aantal FTE van 94,5 in schooljaar 2022-2023 (versus 105,0 FTE in 2021-2022).

Directe besteding aan doelstelling

Met 72,3% direct besteed aan de doelstelling in het schooljaar 2022-23 voldoen wij ruim aan de norm van het CBF (boven 70,0%). In schooljaar 2021-22 was het percentage 73,2% en het jaar daarvoor 76,6%, dus er is wel sprake van een daling. Die staat direct in relatie tot de kosten voor beheer en administratie, die hoger zijn komen te liggen door stijging van prijzen in deze sector en een lastige arbeidsmarkt in de IT-sector. Wij hebben in het afgelopen schooljaar met name voor AFAS gerelateerde IT-werkzaamheden gebruik moeten maken van externe partijen. De verhouding van 'Kosten beheer en administratie' ten opzichte van de totale kosten kwam in dit boekjaar uit op 16,7% versus 15,4% in boekjaar 2021-22.

Met wervingskosten is ons doel om onder 12,5% te blijven. Met 11,0% aan wervingskosten voldoen wij daar goed aan. Dit percentage ligt bovendien onder de 11,4% aan wervingskosten in het boekjaar 2021-22.

Impact op het eigen vermogen

Het eigen vermogen van Stichting IMC Weekendschool is door het negatieve resultaat van 87.756 euro over het boekjaar 2022-23 gedaald naar 296.332 euro negatief. Het negatieve eigen vermogen was en blijft zorgelijk. Opbouw van het eigen vermogen heeft de volle aandacht van de bestuurders en de RvT.

Een verbeterplan is vorig jaar reeds opgesteld en daarvan zien wij dit schooljaar meerdere positieve resultaten. Met name zien we dat de verbeteringen niet alleen hebben geleid tot hogere inkomsten, maar ook tot profijt bij de werving voor schooljaar 2023-24 en verder. Dit komt door een behoorlijk aantal meer duurzame toekenningen (ongeoormerkt en voor meerdere jaren) die starten per schooljaar 2023-24.

We zetten alles op alles om de positieve lijn omhoog vast te houden. We hebben daar ook alle vertrouwen in, mede door positieve reacties van onze (nieuwe) partners op onze toekomstvisie en door de verworven stabiliteit in het fondsenwervingsteam, dat met een nieuwe manager aan het roer het nieuwe schooljaar is gestart.

Mede op basis van de risicoanalyse hebben wij het buffervermogen bepaald op 690.000 euro. De huidige situatie met een negatief eigen vermogen betekent sowieso een verhoogde wervingsuitdaging. Het betekent echter ook een kritische monitoring van de efficiëntie in de organisatie. Begin 2023 zijn diverse verbeterplannen ingezet die verder vervolgd worden in schooljaar 2023-24.

De geformuleerde toekomstvisie bevat vele doelstellingen richting een efficiënte, stevige organisatie die als basis dient voor impactverhoging vanuit de kracht van de organisatie.

Impact op de liquiditeit

Het negatieve eigen vermogen heeft uiteraard consequenties voor de liquiditeitspositie. Er is een garantiestelling van 1.000.000 euro vanuit Stichting Hartwig Foundation. Daarvoor zijn we Stichting Hartwig Foundation zeer dankbaar. Per eind juli 2023 werd een bedrag van 700.000 euro op deze faciliteit getrokken.

Er is een goed liquiditeitsrapport beschikbaar. Dit rapport laat zien dat wij in schooljaar 2023-24 goed aan onze maandelijkse verplichtingen kunnen voldoen. Zelfs zien wij mogelijkheden om een groot deel van de lening van 700.000 euro komend schooljaar af te lossen. Dit is mede gestoeld op een betere uitgangspositie bij de start van schooljaar 2023-24 met een dekkingspercentage van 50% van het budget.

Onderzoek en impact

We hebben dit jaar een kwalitatief onderzoek uitgevoerd onder onze gastdocenten. Gastdocenten zijn de motor van onze organisatie. Uit de interviews kwamen onder meer onderstaande inzichten naar boven:

- Het gastdocentschap biedt een sterk gevoel van betekenis en persoonlijke voldoening. Onze gastdocenten beschouwen hun bijdrage niet als een verplichting, maar als een verrijking;
- De interactie met de leerlingen opent nieuwe perspectieven in het professionele leven van de gastdocenten en dient als inspiratie voor het eigen werk;
- Door hun betrokkenheid worden gastdocenten zich meer bewust van maatschappelijke verschillen en krijgen ze contact met de persoonlijke verhalen van leerlingen en alumni;
- Onze gastdocenten herkennen de uitdagingen waarmee sommige leerlingen dagelijks worden geconfronteerd en bewonderen hun motivatie om desondanks hard te leren;
- Gastdocenten ervaren de mogelijkheid om de wereldbeelden van de leerlingen te verbreden, als rolmodellen te fungeren en actief bij te dragen aan het bevorderen van gelijke kansen. Sommigen konden zelfs vaststellen dat hun lessen directe invloed hadden op de carrièrekeuzes van bepaalde studenten.

Op basis van deze kwalitatieve inzichten wordt een uitgebreider kwantitatief onderzoek gepland.

Onze partners

Onze financiële partners maken ons werk mogelijk. We ontvangen geen structurele overheidssubsidie. Elke euro is zeer welkom bij ons en wordt zorgvuldig besteed. Wij danken alle individuen, fondsen en bedrijven die ons dit jaar gesteund hebben zeer hartelijk voor hun kleinere en grotere bijdragen.

In de jaarrekening staan alle financiële partners van het afgelopen schooljaar genoemd met het bedrag van hun bijdrage.

Nationale Postcode Loterij

IMC Weekendschool ontving dit schooljaar wederom een prachtig bedrag van 500.000 euro van de Nationale Postcode Loterij. We zijn dankbaar dat we al vijftien jaar jaarlijks een bijdrage mogen ontvangen. Tijdens onze jubileumviering op 27 mei werden wij bovendien verrast door managing director van de Nationale Postcode Loterij, Jonne Arnoldussen, die ons namens alle deelnemers van de Postcode Loterij een cheque overhandigde ter waarde van 250.000 euro. Deze bijzondere extra bijdrage ontvingen wij ter gelegenheid van ons 25-jarig bestaan. We zijn de Nationale Postcode Loterij zeer dankbaar voor deze extra donatie ter ondersteuning van onze ambities.

De Nationale Postcode Loterij is voor ons een belangrijke partner, van wie de steun niet alleen materieel tot uitdrukking komt. De Nationale Postcode Loterij zet ons actief in de spotlights in landelijke media. En in het voorjaar heeft een groep alumni de kans gekregen om bij Koffietijd te ervaren hoe het is om een televisieprogramma te maken en heeft zij een eigen korte documentaire gemaakt onder begeleiding van de makers van Koffietijd. In de laatste week van Koffietijd - het programma was op vrijdag 26 mei voor de laatste keer op de Nederlandse televisie - werd uitgebreid aandacht besteed aan IMC Weekendschool, met een interview met alumni Hassiba en Suraj en directeur Heleen Terwijn.

Met hun inleg brachten de ruim drie miljoen deelnemers van de Nationale Postcode Loterij in 2022 maar liefst 338 miljoen euro bij elkaar voor het goede doel. Dit bedrag gaat direct naar 168 goede doelen die vanuit hun missie werken aan een betere wereld. Hiermee levert de Nationale Postcode Loterij een ongeëvenaarde bijdrage aan een groenere en rechtvaardigere wereld waarin men niemand uit het oog verliest. IMC Weekendschool is er trots op sinds 2008 tot de meerjarige partners van de Nationale Postcode Loterij te behoren.



Jonne Arnoldussen en
Heleen Terwijn
© Marco Sweering

Stichting Vrienden van IMC Weekendschool

Deze stichting maakt het mogelijk voor particulieren om ons met kleinere of grotere bedragen te steunen. Het totaal aan bijdragen aan de vrienden van IMC Weekendschool was dit schooljaar 224.140 euro. Hiervan is 180.200 euro aan Stichting IMC Weekendschool geschonken.

Vrienden zijn gastdocenten, alumni, ouders, medewerkers, oud-medewerkers en andere betrokkenen. Vrienden kunnen elkaar, ons en onze (oud)leerlingen ontmoeten bij activiteiten, zoals de openbare gastles, het partnerontbijt, en andere evenementen. Het is de bedoeling dat de vriendenkring in de komende jaren gestaag gaat groeien.

Communicatie

In ons jubileumjaar kregen we mooie media-aandacht, met een diversiteit aan items en artikelen in lokale en landelijke media. Verhalen van onze gastdocenten, alumni en partners vormen een belangrijk onderdeel van onze communicatie. Wij danken alle partners voor het verspreiden van het verhaal van IMC Weekendschool. Persoonlijke ervaringen dragen eraan bij dat vrijwilligers en bedrijven zich graag actief inzetten om ons onderwijs mogelijk te maken.

Een groot deel van onze communicatie stond afgelopen schooljaar in het teken van ons 25-jarig jubileum. Op 27 mei vierden wij het jubileum met ruim 700 gastdocenten, medewerkers, oud-leerlingen, partners, vrijwilligers en andere betrokkenen met een hartverwarmend middagprogramma in het Internationaal Theater Amsterdam.

Ter gelegenheid van ons jubileum is een tiendelige podcastserie uitgebracht onder de titel 'Samen maken we toekomst'. Deze podcastserie is gemaakt door Jan Jaap Hubeek, bekend van de podcastserie Meesterwerk, en financieel mede mogelijk gemaakt door onze partner Fonds 21. De podcastserie is te beluisteren op [Spotify](#), [Apple Podcasts](#) en [Google Podcasts](#).

Journalist Edwin Venema schreef een overzichtsartikel over het ontstaan en de groei van IMC Weekendschool onder de titel '[Een sociaal weefsel waarin iedereen elkaar versterkt](#)'. De Volkskrant besteedde uitgebreid aandacht aan ons 25-jarig jubileum met een [artikel van journaliste Pay-Uun Hiu](#) die terugblijkt op de tijd dat zij zelf als gastdocent bij IMC Weekendschool les gaf over journalistiek.

IMCoach

IMCoach is het maatschappelijke diensttijdproject voor jonge vrijwilligers bij IMC Weekendschool. Het maakt deel uit van het maatschappelijke diensttijdprogramma (MDT) van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).

Jongeren tussen de 14 en 27 doen minimaal 80 uur vrijwilligerswerk als coach, huiswerkbegeleider of begeleider van weekendschoollessen. Na succesvolle afronding ontvangen deelnemers een Europass (een Europees erkend certificaat) dat hun vrijwillige inzet voor de maatschappij aantoont. Het IMCoach-project wordt uitgevoerd in samenwerking met sociale partner CINOP.

Na de proeftuin in 2021 en ons eerste grote IMCoach-project in 2022, richtten we ons in 2022-23 op schaalvergroting met IMCoach+. Dit project loopt tot 1 mei 2024, met het aanvankelijke doel om 750 jongeren hun maatschappelijke diensttijd bij ons te laten doen. Dat getal bleek echter al spoedig té hoog, zoveel coach-plekken kunnen wij niet creëren. Bovendien zien we dat de jongeren die dit traject hebben doorlopen, graag als vrijwilliger betrokken willen blijven, waardoor we nog eens minder plekken overhouden. In overleg met OCW streven we ernaar om op 1 mei 2024 met ongeveer 500 afgeronde trajecten te eindigen. IMCoaches waardeerden het traject gemiddeld met een 8,2 en velen blijven actief als vrijwilliger of komen stagelopen in het kader van hun studie. Ze hebben nieuwe vaardigheden ontwikkeld, hun horizon verbreed, hun netwerk uitgebreid en zich met plezier ingezet voor onze programma's.

Na de evaluatie aan het einde van het schooljaar hebben we besloten een nieuwe aanvraag te doen voor een periode van twee jaar, vanaf mei 2024. Hierbij ligt de focus meer op kwaliteit dan op kwantiteit, met realistischer aantallen als doel.

Vooruitblik

Al vijftientig jaar laten we nieuwsgierige jongeren kennismaken met gepassioneerde vakexperts. Dat doen we in duurzame programma's gericht op persoonsvorming en burgerschap. De verbinding tussen jongeren en gastdocenten leidt tot kennisoverdracht, vertrouwen in de toekomst, verbinding tussen generaties, verbinding tussen sociale groepen, wederzijds begrip - en veel plezier.

Een toekomst van samen groeien

Ons weekendschoolonderwijs heeft zich bewezen. De uitdaging die voor ons ligt is onze impact te blijven vergroten zonder als organisatie veel verder te groeien.

- **Wervingscapaciteit:** Er zijn limieten aan de financiële steun die we jaarlijks kunnen verwerven van bedrijven, fondsen en particulieren. Als niet-overheidsgefinancierde organisatie moeten we jaarlijks elke euro zelf werven. Daar zijn grenzen aan.
- **Onderwijskloof:** Weekendschoolonderwijs vult een lacune in het onderwijs - zó betekenisvol dat de methode via het reguliere onderwijs verder gebracht zal moeten worden. Dit is een paradigmaverschuiving: van aanvullend onderwijs naar (stapsgewijs) vanzelfsprekend onderdeel van het onderwijs worden.

Ontdekking van de sleutel: De pioniersfase in het basisonderwijs was zeer succesvol. Onderzoek laat grote positieve effecten zien op leerlingen, leerkrachten en scholen. Uitdaging is het succes te verspreiden zonder daar eenzijdig de organisatorische en financiële last voor te dragen.

Onze ambitie is tweeledig: Ten eerste het kwalitatief sterk voortzetten van onze bestaande programma's voor 3.000 kinderen per week en het alumninetwerk. Ten tweede vanuit deze basis ons onderwijsconcept verder verspreiden in het reguliere onderwijs. Voor het verwezenlijken van deze ambities is een sterk financieel fundament nodig en betrokken partners.

Onze doelstellingen de komende jaren

Voor de komende jaren streven we ernaar om ons budget onder 7,5 miljoen euro per jaar te houden. Onze organisatie zal grotendeels dezelfde omvang houden. Elk van onze vier programma's blijft van belang voor het vergroten van onze impact:

- **Weekendscholen:** We houden tien weekendscholen in de grote steden. De weekendscholen dienen de deelnemers en fungeren als ruggengraat voor onze organisatie en als laboratoria voor curriculumvernieuwing.
- **Basisscholen:** Het aantal basisscholen zal de komende jaren nog enigszins stijgen naar maximaal zestig. De voorbeeldscholen dienen als basis voor impactvergroting. We werken de komende jaren aan verspreidingsscenario's, naast het vergroten van buurtbetrokkenheid en netwerken van leerkrachten en onderzoekers.
- **Nieuwkomersscholen:** Ons nieuwkomersonderwijs bieden we aan op twaalf locaties door het land. Dit onderwijs is zó succesvol dat we onderzoeken of onze aanpak niet binnen een andere organisatie veel groter zou kunnen groeien. Een beperkt aantal voorbeeldscholen zou hiertoe als basis kunnen dienen

- **Alumninetwerk:** Jaarlijks groeit ons alumninetwerk via natuurlijke aanwas van de weekendscholen. De alumni-activiteiten dienen de jongeren én de organisatie. Ook is dit netwerk een bron van initiatieven waarin alumni zich inzetten voor de samenleving.
- **Centrale organisatie:** De centrale organisatie verzorgt ondersteuning van alle programma's. Ze bestaat uit: management, HR, conceptbegeleiding, R&D, communicatie, fondsenwerving, finance, office management.

Onze financiële partners maken ons werk mogelijk. We hebben een strategisch plan dat eraan zal bijdragen dat ons financieel fundament verstevigd wordt. Onze ambitie is om bij aanvang van een schooljaar 60% van het jaarbudget gedekt te hebben. We blijven met al onze partners in gesprek en verbinden nieuwe partners. We vertellen onze verhalen, delen onze strategie en laten onze impact zien op de jongeren en op de maatschappij. We doen een beroep op onze partners om ongeormerkte, meerjarige bijdragen aan ons toe te vertrouwen. We vragen onze partners ons te blijven steunen, omdat we hun steun hard nodig hebben.

Begroting

De begroting voor schooljaar 2023-2024 is in juli 2023 voor wat betreft de lasten vastgesteld op 6.841.178 euro (4,7% stijging ten opzichte van het budget en een stijging van 5,0% ten opzichte van de werkelijke kosten in schooljaar 2022-2023). Dit is te verklaren met de 5% inflatiecorrectie waarmee gerekend is. Met ook de baten meegenomen is een nihil tot licht positief resultaat begroot (tussen 0 en 100.000 euro).

	<u>Begroting</u> <u>2023-2024</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022-2023</u>	<u>Begroting</u> <u>2022-2023</u>
	€	€	€
Besteed aan de doelstelling	4.994.060	4.714.228	4.705.787
Kosten fondsenwerving	752.530	717.933	784.298
Kosten beheer en administratie	1.094.588	1.086.212	1.045.730
Totaal	6.841.178	6.518.373	6.535.815

Voor de kernactiviteiten van IMC Weekendschool zijn kostenplaatsen gedefinieerd met daarin overzichten van directe bestedingen aan de doelstellingen. Daarnaast is er een centrale ondersteunende organisatie. De kosten voor fondsenwerving blijven ruim binnen de door het CBF gestelde norm van 25%. Binnen alle afdelingen wordt volgend jaar verscherpt gelet op de uitgaven en besparingsmogelijkheden. Bijdragen worden uiteraard zo effectief mogelijk besteed.

Verslag Raad van Toezicht

Als toezichthouders volgen wij nauwgezet de ontwikkelingen in de weekendschool-organisatie en van de maatschappelijke impact van weekendschoolonderwijs. Wij zien toe op gezonde bedrijfsvoering en denken mee met de bestuurders over de optimale omvang en de ideale rol van IMC Weekendschool in de samenleving.

We komen regelmatig te gast in weekendschoollessen en bij weekendschoolactiviteiten, dit jaar met als hoogtepunt de viering van het vijftienvigjarig jubileum in het Internationaal Theater Amsterdam. Bij het lustrum kwamen alle stakeholders samen in één zaal, wat een indrukwekkende ervaring was van verbondenheid, optimisme en tastbare impact van weekendschoolonderwijs. Bij alle activiteiten die wij bijwonen, zijn we onder de indruk van de inspanningen voor de kinderen en de toewijding aan de missie van de weekendschoolmedewerkers, de alumni en de gastdocenten.

Bestuursverslag

Als raad van toezicht steunen wij het bestuursverslag. Wij onderschrijven dat het verbeterplan is opgevolgd en dat er meer inkomsten zijn geworven dan ooit tevoren. Dat dit jaar desondanks nog niet positief wordt afgesloten heeft meerdere oorzaken die er alle op neerkomen dat de centrale organisatie nog niet optimaal functioneert. Na jaren van forse groei moet de bedrijfsvoering op de huidige situatie worden aangepast. Dit proces maakt goede vorderingen maar is nog niet voltooid en blijft in het volgend schooljaar de volle aandacht vereisen van de bestuurders en het management.

Toekomstvisie

In en buiten de reguliere RvT-vergaderingen hebben we dit jaar uitvoerig met de bestuurders gesproken over de door hen opgestelde toekomstvisie voor de organisatie. Nu weekendschoolonderwijs ook op de basisscholen met veel enthousiasme wordt ontvangen, en ook daar impact wordt gemaakt, staat de organisatie voor de vraag op welke wijze het onderwijsconcept het beste verder kan worden gebracht zonder dat de weekendschoolorganisatie uit haar krachten groeit. Wij denken erover mee hoe op basis van een stevige interne organisatie en een goed gekozen groep voorbeeldscholen de uitwerking van de toekomstvisie in het volgende jaar verder invulling krijgt.

Toezicht in boekjaar 2022-2023

Afgelopen schooljaar is de RvT viermaal samengekomen met het bestuur voor reguliere vergaderingen - in september, december, maart en juni - en in mei voor een strategiebijeenkomst. De reguliere vergaderingen volgden de vaste agenda: financiële situatie, fondsenwerving, HR, voortgang programma's, jaarrekening, begroting en strategie. Er was verhoogde aandacht voor de bedrijfsvoering, het verbeterplan en de toekomstvisie. Er was een reguliere vergadering met de OR en een tussentijdse bijeenkomst met de OR. In de juni vergadering sprak de RvT ook over haar samenstelling en sprak ze het voornemen uit volgend schooljaar een uitbreiding van de RvT te agenderen. Dit agendapunt staat samen met een zelfevaluatie onder leiding van een externe partij op de agenda van de vergadering te houden in het voorjaar van 2024.

Wijziging in de samenstelling van het bestuur

Marion Idema-Weijman nam vóór de zomer van 2022 afscheid van de organisatie en vertrok

officieel per 15 oktober. In de zomer voerden we samen met de directeur strategie de sollicitatiegesprekken met kandidaten voor de interim-directeur bedrijfsvoering. Mark Post nam per eind september deze rol op zich als interim directeur-bestuurder voor in principe een periode van achttien maanden.

Samengevat constateren wij dat de weekendschoolorganisatie zich dit jaar uit een dal heeft opgewerkt; dat er op fondsengebied aanzienlijke verbeteringen zijn doorgevoerd met in principe goed resultaat, en dat de centrale organisatie steviger wordt. We vinden het belangrijk te noemen dat de kwaliteit van het onderwijs in het alumninetwerk en op de 61 vestigingen van continue hoge kwaliteit is. Wij signaleren dat verdere verstevigingen van de centrale organisatie nog nodig zijn. Alles samen genomen zien wij een organisatie die zich voortvarend klaarmaakt voor een duurzame toekomst.

Raad van Toezicht,

Rob Defares, voorzitter

Rien van Gendt, penningmeester

June de Groot van Embden, secretaris

Geconsolideerde jaarrekening 2022-2023

Geconsolideerde balans

<i>Activa</i>	Ref.	31-jul-23		31-jul-22	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	A	61.400		35.794	
Materiële vaste activa	B	<u>59.078</u>		<u>85.395</u>	
			120.479		121.189
Vlottende activa					
Vorderingen	C	1.636.203		1.251.110	
Liquide middelen	D	<u>370.904</u>		<u>220.723</u>	
			2.007.107		1.471.833
			<u>2.127.586</u>		<u>1.593.022</u>
<i>Passiva</i>	Ref.	31-jul-23		31-jul-22	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen					
Continuïteitsreserve	E	-353.054		-282.588	
Bestemmingsfonds		<u>56.722</u>		<u>74.012</u>	
			-296.332		-208.576
Langlopende Schulden	F		700.000		0
Kortlopende schulden	G		<u>1.723.918</u>		<u>1.801.598</u>
			<u>2.127.586</u>		<u>1.593.022</u>

Geconsolideerde staat van baten en lasten

	<u>Ref</u>	<u>Realisatie 2022-2023</u> €	<u>Begroting 2022-2023</u> €	<u>Realisatie 2021-2022</u> €
Baten				
Particulier	H	409.501	191.145	182.761
Baten van bedrijven	I	764.404	1.076.765	1.029.536
Baten van loterijorganisaties	J	750.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	K	775.848	1.261.119	1.205.804
Baten van andere organisaties zonder winst streven	L	<u>3.730.864</u>	<u>3.506.786</u>	<u>3.331.041</u>
Som van de geworven baten		6.430.617	6.535.815	6.249.142
Lasten				
Besteed aan de doelstelling	M	4.714.228	4.705.787	4.925.024
Kosten fondsenwerving	N	717.933	784.298	764.915
Kosten beheer en administratie	O	1.086.212	1.045.730	1.037.603
Som der lasten		<u>6.518.373</u>	<u>6.535.815</u>	<u>6.727.542</u>
Resultaat		<u><u>-87.756</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>-478.400</u></u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-70.466		-245.472
Bestemmingsfonds		<u>-17.290</u>		<u>-232.928</u>
		<u><u>-87.756</u></u>		<u><u>-478.400</u></u>

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	31-jul-23		31-jul-22	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		-87.756		-478.400
Afschrijving op materiële en immateriële vaste activa		48.223		39.253
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
Vorderingen	-385.093		-601.548	
Kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	<u>-77.680</u>		<u>1.107.824</u>	
		-462.773		506.275
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		-502.308		67.128
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-5.781		-60.353
Investerings in immateriële vaste activa		-41.731		
Des investeringen materiele vaste activa		0		0
<i>Kasstroom uit invensteringsactiviteiten</i>		<u>-47.512</u>		<u>0</u>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		<u>700.000</u>		<u>0</u>
Toename /afname geld middelen		150.181		6.775
Stand per aanvang boekjaar		220.723		213.949
mutatie boekjaar		<u>150.181</u>		<u>6.774</u>
		<u>370.904</u>		<u>220.723</u>

De aangegane langlopende lening is opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Stichting IMC Weekendschool bereid jongeren voor op de belangrijkste stap na hun schoolbestaan: gemotiveerde keuzes maken voor hun toekomst. Ons doel is dat jongeren van alle schoolniveaus en alle sociale achtergronden een plek in de samenleving kunnen innemen die past bij hun interesse en capaciteiten. Door lessen van bevoegen vakexperts verruimen de jongeren hun blikveld, vergroten ze hun vertrouwen en versterken ze hun binding met de maatschappij. Vanaf de ontvankelijke leeftijd van tien jaar legt IMC Weekendschool de basis om gemotiveerd in het leven te staan. Dat doen we middels vier programma's: -IMC Weekendscholen (10 locaties), driejarig curriculum, in de grote steden, voor leerlingen uit groep 7, 8 en 1^e jaar brugklas, -Basisscholen (39 locaties): tweejarig curriculum, geïntegreerd in basisscholen, onder schooltijd, door het hele land, voor leerlingen van groep 7 en 8, -IMC weekendschool voor nieuwkomers (12 locaties + zomerscholen): één tot tweejarig curriculum, zelfstandig en aanvullend op taal- en schakelklassen voor nieuwkomerskinderen door het hele land en -IMC Alumni voor alle oud-leerlingen, een uitvalsbasis voor persoonlijke ontwikkeling, samenwerking, teruggeven aan de maatschappij, lesgeven aan de jongere weekendschoolgeneraties

De statutaire doelstelling is:

- (a) het organiseren van aanvullend onderwijs op het gebied van de wetenschappen, de kunsten en de professionele beroepen voor kinderen in de leerplichtige leeftijd, en
- (b) het organiseren, begeleiden en ondersteunen van eigen activiteiten van kinderen in de leerplichtige leeftijd op deze terreinen.

Stichting IMC Weekendschool en Stichting Vrienden van IMC Weekendschool

Zowel Stichting IMC Weekendschool als Stichting Vrienden van IMC Weekendschool zijn gevestigd in Amsterdam en zijn ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder respectievelijk nummer 41217599 en 34158105. Beide zijn aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De gepresenteerde jaarrekening is de geconsolideerde jaarrekening van beide stichtingen.

Continuïteit

Het totaal van de reserves en fondsen van Stichting IMC Weekendschool bedraagt per 31 juli 2023 € 296.332 negatief. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Het negatieve eigen vermogen zien wij als bestuur als zorgelijk. Het negatieve vermogen is in 2022 ontstaan. De zorgen zijn uitvoerig doorgesproken met onze Raad van Toezicht. Er is een uitgebreid verbeterplan opgesteld. Verder hebben we een meerjaren begroting opgesteld vanuit nieuwe visie op onze kernactiviteiten qua omvang versus hun maatschappelijke bijdrage. Er wordt veelal een pas op de plaats gemaakt qua groei in vestigingen zonder onze ambities al te zeer te beperken. We bereiken dat met meer efficiëntie en slimmere manieren om ons gedachtengoed te verspreiden. Op veel vlak hebben wij goede verbeteringen in het afgelopen schooljaar weten te bewerkstelligen. Met name bij onze stafafdelingen zien wij echter nog ruimte voor de nodige verdere verbetering.

Om continuïteit te waarborgen is eind 2022 een garantiestelling verkregen van Stichting Hartwig Foundation van één miljoen euro. Op deze faciliteit wordt per eind juli 2023 700.000 euro geleend.

Middels een verbeterd liquiditeitsrapport wordt maandelijks bewaakt dat er voldoende liquide middelen aanwezig zijn om aan betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Dit rapport laat per begin november 2023 zien dat in alle maanden van schooljaar 2023-2024 een positief saldo aanwezig blijft. De liquiditeit zal naar verwachting ook voldoende zijn om een aanzienlijk deel van de genoemde lening af te lossen komend jaar. Voor de stafafdelingen zijn een aantal eenmalige projecten gedefinieerd ter verdere verbetering van onder andere de processen, ICT, samenstelling en samenwerking. Op deze wijze verwachten wij een solide basis neer te zetten waar de stichting verantwoord op door kan en kan bouwen aan een positieve resultaten en eigen vermogen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Uitgaven uit hoofde van investeringsactiviteiten betreffen de aankoop van computer hardware en de ontwikkeling van een nieuwe website. De aangegane langlopende lening is opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van Stichting IMC Weekendschool zich over verschillende zaken een oordeel vormt. De directie maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Tenzij anders vermeld worden activa posten aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers over het boekjaar 2021-2022 zijn voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Consolidatie

Stichting IMC Weekendschool is statutair, bestuurlijk en financieel nauw verbonden met de Stichting Vrienden van IMC Weekendschool. In de consolidatie worden de financiële gegevens van beide entiteiten opgenomen.

Operationele leasing

Bij Stichting IMC Weekendschool zijn huurcontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de organisatie ligt. Deze huurcontracten worden verantwoord als operationele leasing. Huurbetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Materiële en immateriële vaste activa

De materiële vaste activa betreffen hoofdzakelijk computers benodigd voor de bedrijfsvoering. Immateriële activa hebben betrekking op de integratie van het leerlingvolgsysteem, ontwikkeling van de website en inrichting van het ERP systeem. Zowel de materiële als immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. De boekwaarde benadert deze reële waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten.

Liquide middelen

Alle liquide middelen zijn terstond opeisbaar. De liquide middelen worden aangehouden ten behoeve van de doelstelling en de bedrijfsvoering. Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Het maandelijks monitoren van de liquiditeit van de stichting is essentieel voor de financiering en continuering van haar activiteiten.

Bijzondere waardeverminderingen van activa

De organisatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. In het boekjaar 2022-2023 is geen bijzondere waardevermindering geconstateerd.

Eigen vermogen, reserves en fondsen

Binnen het eigen vermogen van Stichting IMC Weekendschool wordt onderscheid gemaakt tussen vastgelegd vermogen en vrij besteedbaar vermogen, ingedeeld in fondsen en reserves. Een groot deel van de inkomsten betreft bijdragen die door derden worden verstrekt ten behoeve van een van tevoren gedefinieerd onderdeel van Stichting IMC Weekendschool. Wanneer deze bijdragen niet in het schooljaar zijn besteed, wordt het resterende saldo opgenomen in het bestemmingsfonds. Voor bijdragen die niet van tevoren gedefinieerd zijn, wordt bij een positief saldo een continuïteitsreserve gevormd. De balanspositie is dit jaar afgenomen. Het eigen vermogen is per eind juli 2023 296.332 euro negatief en bestaat uit een continuïteitsreserve en een bestemmingsfonds. Zoals eerder genoemd hebben wij mede naar aanleiding van het ontstane negatieve eigen vermogen een hernieuwde visie geformuleerd, wordt een pas op de plaats gemaakt qua groei in vestigingen, en beperken wij zo de stijging van kosten en houden we onze begroting onder 7,5 miljoen euro in de komende jaren.

Langlopende Schulden

Langlopende schulden, betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, en na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. In februari 2023 is een garantiestelling overeengekomen met Stichting Hartwig Foundation. Daarop werd per eind juli 2023 een bedrag van 700.000 geleend. Deze lening is in principe zonder vast gedefinieerde einddatum en zonder rente.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, en na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden verplichtingen opgenomen die binnen één jaar vervallen. Verplichtingen die pas na één

jaar vervallen dienen als langlopend te worden gepresenteerd. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Pensioenen

Stichting IMC Weekendschool heeft een beschikbare premieregeling die verwerkt is volgens de verplichtingen benadering. Het pensioen is ondergebracht bij Brand New Day. Stichting IMC Weekendschool heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds anders dan het voldoen van premies. De pensioenlast is in de Staat van baten en lasten verwerkt en bestaat uit de verschuldigde premies over het afgelopen jaar.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen worden genomen zodra zij geconstateerd worden.

Baten

Baten van Stichting IMC Weekendschool worden in aanmerking genomen zodra ze betaald zijn en of formeel en schriftelijk vastgelegd is dat deze zijn toegezegd. Substantiële giften in natura hebben wij als zodanig in de jaarrekening 22/23 opgenomen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn ontvangen, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting IMC Weekendschool de condities voor ontvangst kan aantonen. Projectbijdragen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Een overheidssubsidie wordt verantwoord in het jaar waarop het betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen vanaf het moment van ingebruikneming over de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzonder waardeverminderingen van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Stichting IMC Weekendschool heeft voor het pensioen een beschikbare-premieregeling, gebaseerd op een middelloonregeling. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basispremies aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

A. Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Activa in		
	Software	uitvoering	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 augustus 2022	77.205	0	77.205
Cumulatieve waarde-verminderingen en afschrijvingen	-41.411	0	-41.411
Boekwaarden	35.794	0	35.794
Mutaties			
Investeringen	0	41.731	41.731
Afschrijvingen	-16.125	0	-16.125
Desinvestering activa	0	0	0
Desinvestering cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
Saldo	-16.125	41.731	25.606
Stand per 31 juli 2023			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	77.205	41.731	118.936
Cumulatieve waarde-verminderingen en afschrijvingen	-57.536	0	-57.536
Boekwaarden	19.669	41.731	61.400
Afschrijvings-percentages	20%		

De activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering alsmede voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Activa in uitvoering betreft investeringen waarvan de investering in 2023/2024 in gebruik genomen gaat worden.

B. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Computer/ kantoor- inventaris
	€
Stand per 1 augustus 2022	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	230.198
Cumulatieve waarde-verminderingen en afschrijvingen	<u>-144.803</u>
Boekwaarden	85.395
Mutaties	
Investerings	5.781
Desinvestering activa	0
Desinvestering cummulatieve afschrijvingen	0
Afschrijvingen	-32.097
Saldo	-26.317
Stand per 31 juli 2023	235.979
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	<u>-176.900</u>
Cumulatieve waarde-verminderingen en afschrijvingen	
Boekwaarden	<u><u>59.078</u></u>
Afschrijvings-percentages	20-33%

Betreft inventaris van kantoor- en computerapparatuur waarover wordt afgeschreven.

De vaste activa worden zowel in het kader van de doelstelling alsmede voor de bedrijfsvoering gebruikt.

C. Vorderingen

	31-7-2023	31-7-2022
	€	€
Nog te ontvangen toekenningen, bijdragen van derden	1.534.287	1.101.760
Nog te ontvangen subsidies	56.666	67.701
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>45.250</u>	<u>81.649</u>
	<u><u>1.636.203</u></u>	<u><u>1.251.110</u></u>

D. Liquide middelen

De post geldmiddelen in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	31-7-2023	31-7-2022
ABN Amro rekening courant	346.624	211.402
ABN Amro spaarrekening	565	563
Rabobank rekening courant	23.529	8.688
ING rekening courant	<u>186</u>	<u>70</u>
Totaal Liquide middelen	<u><u>370.904</u></u>	<u><u>220.723</u></u>

E. Reserves en fondsen

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- fonds	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 augustus 2022	-282.588	74.012	-208.576
Resultaatbestemming 22/23	<u>-70.466</u>	<u>-17.290</u>	<u>-87.756</u>
Stand per 31 juli 2023	<u><u>-353.054</u></u>	<u><u>56.722</u></u>	<u><u>-296.332</u></u>
	Saldo per 31-7-2022	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-7-2023
IMC Basis	53.108	3.614	56.722
Amsterdam West	1.288	-1.288	0
Rotterdam Delfshaven	19.616	-19.616	0
	<u>74.012</u>	<u>-17.290</u>	<u>56.722</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u><u>74.012</u></u>	<u><u>-17.290</u></u>	<u><u>56.722</u></u>

Continuïteitsreserve en bestemmingsfonds

Door het negatieve resultaat over 2022-2023 van 87.756 is het eigen vermogen verder gedaald naar 296.332 euro negatief. Onder de 'Grondslagen van de waardering en resultaatbepaling' staat onder de paragraaf 'Continuïteit' beschreven hoe wij deze zorgelijke positie bezien. In een verbeterplan, die al dit boekjaar ingang is gezet, is beschreven hoe de continuïteit van de organisatie wordt gewaarborgd. De garantstelling van de Hartwig Foundation ad 1 miljoen is hier onderdeel van. Van de garantstelling is in 2022/2023 voor 700.000 gebruik gemaakt. In het bestuursverslag wordt uitgebreider ingegaan op de huidige situatie en het ingezette verbeterplan.

Resultaatbestemming

Het resultaat is, ná goedkeuring van het bestuur, onttrokken aan het bestemmingsfonds en de continuïteitsreserve.

F. Langlopende schulden

	31-7-2023	31-7-2022
	€	€
Stichting Hartwig Foundation	<u>700.000</u>	<u>0</u>
	<u>700.000</u>	<u>0</u>

Er zijn geen afspraken gemaakt over de aflossing van de langlopende lening

G. Kortlopende schulden

	31-7-2023	31-7-2022
	€	€
Vooruit ontvangen bijdragen van derden	289.772	314.887
Vooruit ontvangen Subsidies	598.545	573.085
Vooruit ontvangen bijdrage van loterij organisaties	208.333	208.333
Vakantiegeld	57.763	64.908
Vakantiedagen	238.000	210.703
Schulden aan leveranciers	185.074	282.968
Loonheffing en sociale premies	99.254	123.001
Accountantskosten	40.000	17.900
Nabetaling salariskosten	<u>7.178</u>	<u>5.812</u>
	<u>1.723.918</u>	<u>1.801.598</u>

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Ultimo boekjaar bedragen de verplichtingen uit hoofde van huurcontracten voor locatie WTC Amsterdam 45.762 euro per jaar. Het huurcontract loopt tot en met 30 september 2024.

De contractuele verplichtingen voor ICT kosten bedroegen voor schooljaar 2022-2023, 141.868 euro.

Het contract met Campai loopt tot 05 september 2023. Na deze periode wordt het contract automatisch met 1 jaar verlengd.

De verplichtingen uit het contract met betrekking tot Advies en beheer pensioenen bij Léons B.V. bedroeg voor schooljaar 2022-2023, 5.763 euro. Het contract met Léons BV loopt tot 1 januari 2026. Indien de overeenkomst niet met inachtneming van een opzeggingstermijn van twee maanden wordt opgezegd, zal de overeenkomst automatisch worden verlengd voor een periode van drie kalenderjaren

Toelichting op de staat van geconsolideerde baten en lasten

H. Particulieren

De baten van particulieren betreffen in totaal 409.501 euro aan donaties en giften van particulieren die IMC Weekendschool een warm hart toedragen. Dit is aanzienlijk hoger dan vorig jaar (182.761 euro). Er is met vernieuwde aandacht voor particulieren geworven in 2022 en tevens hebben wij ons 25-jarig jubileum goed weten te gebruiken om diverse particulieren aan ons te binden. Vele nieuwe bijdragen zijn bovendien jaarlijks voor een periode van vijf jaar.

I. Baten van Bedrijven

Totale bijdragen vanuit bedrijven zij 764.404 euro, binnen deze partnerships wordt vaak ook inhoudelijk samengewerkt (middels bijvoorbeeld gastdocenten van deze bedrijven).

J. Baten van loterij organisaties

De totale bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is 750.000 euro.

We hebben een extra bijdrage ad euro 250.000 ontvangen voor ons jubileum.

K. Baten van subsidies van overheden

In totaal is er aan subsidies van overheden een bedrag gerealiseerd van 775.848 euro. Voor de verantwoording aan de subsidiegevers is er een bijlage opgenomen met de kenmerken.

Subsidiegever	Datum	Kenmerk subsidiebeschikking	Totale toezegging	t.b.v. 2022/23
Gemeente Utrecht	30-12-2022	10499327 (2022/3722)	25.000	25.000
Gemeente Utrecht	30-12-2022	10502376 (2022/3751)	10.000	10.000
Gemeente Rotterdam	9-1-2023	22.09.00516	47.000	12.834
Gemeente Rotterdam	22-4-2022	SUB.21.09.00503.SBSA	30.000	6.250
Gemeente Rotterdam	22-4-2022	SUB.21.09.00503.SBSA	30.000	6.250
Gemeente Rotterdam	9-1-2023	22.09.00518	47.000	11.667
Gemeente Rotterdam	26-4-2023	23.02.00149	47.000	2.917
Gemeente Amersfoort	17-2-2022	1594189	30.000	15.000
Gemeente Amsterdam	27-12-2021	SBA-033846	92.500	18.750
Gemeente Amsterdam	27-12-2021	SBA-033846	92.500	3.125
Gemeente Amsterdam	27-12-2021	SBA-033846	92.500	16.666
Gemeente Amsterdam	20-12-2022	2022/04692	55.000	32.083
Gemeente Barneveld	16-8-2022	1197429	10.000	10.000
Gemeente Barneveld	25-10-2022	1201538	5.000	5.000
Gemeente Breda	9-12-2021	2022/00193 1706564	5.000	2.083
Gemeente Deventer	14-6-2022	DEV-BLD/177694-2022	42.000	42.000
Gemeente Haarlem	17-1-2022	JOS/2021/588101	10.000	4.167
Gemeente Heerlen	1-2-2022	UIT-22002624-61/Z-22327872	35.750	35.750
Gemeente Hilversum	19-9-2022	1163611	30.000	30.000
Gemeente Kerkrade	13-10-2021	21u0034400	40.000	20.000
Gemeente Middelburg	16-7-2021	/	16.000	8.000
Gemeente Nijmegen	2-12-2022	WEEA02 MO50/LT 2022.1270	30.000	30.000
Gemeente Oss	27-2-2023	I-6471/2023	30.962	10.545
Gemeente Roermond	10-1-2023	107823-2022	8.000	8.000
Eramus Plus	4-10-2022	KA210-SCH-CAA	7.000	7.000
Gemeente Sittard	11-2-2022	4201/18ES/NPO	37.000	18.500
Gemeente Tilburg	11-1-2023	1937436	232.012	33.835
Gemeente Tilburg	7-4-2022	1713871	55.000	22.917
Gemeente Uithoorn	20-12-2022	2022-106882	10.000	5.833
Gemeente Uithoorn	23-12-2021	2021-095432	10.000	4.167
Gemeente Vlissingen	18-6-2021	/	16.000	8.000
Gemeente Vlissingen	17-5-2022	2119829/2119849	8.000	8.000
Groningen Seaports	14-7-2021	/	14.000	7.000
Provincie Drenthe	21-9-2020	201901226-00901149	20.999	8.733
Provincie Groningen	22-9-2021	2021-064724	187.514	18.027
ZonMw	18-11-2021	7430052110010	725.600	267.749
				775.848

L. Baten van andere organisaties zonder winststreven

In de begroting was in totaal een bedrag van 3.506.786 euro aan baten van organisaties zonder winststreven opgenomen. Uiteindelijk is er een totale opbrengst van organisaties zonder winststreven van 3.730.864 euro gerealiseerd. Een ruim hoger bedrag dan de 3.331.041 euro in schooljaar 21/22.

In de bijlage van de jaarrekening zijn de baten per kostenplaats/vestiging gedetailleerd opgenomen.

Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

	M. Besteed aan de doelstelling	N. Kosten eigen fondsenwerving	O. Kosten beheer & administratie	Totaal 2022-2023	Begroting 2022-2023	Totaal 2021-2022
	€	€	€	€	€	€
Onderwijs/Onderzoekkosten	212.918	374	1.526	214.818	288.540	266.688
Publiciteit en communicatie	18.370	0	0	18.370	25.000	30.199
Personeelskosten	4.270.657	688.627	574.744	5.534.028	5.662.968	5.798.200
Huisvestingskosten	111.246	382	114.536	226.164	122.678	173.524
Kantoor en algemene kosten	86.119	27.015	363.249	476.383	390.358	419.680
Afschrijving en rente	14.918	1.535	32.157	48.610	46.271	39.252
	4.714.228	717.933	1.086.212	6.518.373	6.535.815	6.727.543
Bestedingspercentage	72,3%	11,0%	16,7%			

M. Besteed aan de doelstelling

De realisatie van deze kosten kwam uit op een bedrag van 4.714.228 euro. Afgezet tegen een begroting van 4.705.787 euro is de conclusie dat wij hebben kunnen doen wat we wilden en gepland stond voor schooljaar 2022-2023.

N. Kosten fondsenwerving

Directe inspanningen van directie en medewerkers ten behoeve van fondsenwerving worden toegerekend aan kosten eigen fondsenwerving. De kosten van de centrale organisatie worden volgens een eenvoudige toerekening methodiek toegekend aan de doelstelling. Hierin is de 'Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 en Richtlijn C2 voor Kosten Beheer & Administratie' van Goede Doelen Nederland als uitgangspunt aangehouden. De kosten fondsenwerving kwamen uit op 717.933 euro. Dit ligt ietwat onder 784.298 euro gebudgetteerd en is lager dan vorig jaar (764.915 euro). Dit hangt direct samen met een gemiddeld iets kleiner team in schooljaar 22/23.

O. Kosten beheer en administratie

De kosten beheer en administratie komen met 1.086.212 euro iets boven de begroting (1.045.730 euro) uit en zijn ook iets hoger dan vorig jaar (1.037.603 euro). Kosten op vlak van ICT liggen met name hoger, de arbeidsmarkt op ICT vlak is lastig en inhuren van krachten is relatief duurder geworden.

	2022-2023	2021-2022
	€	€
Lonen en salarissen	4.151.804	4.427.149
Sociale lasten	805.472	773.626
Pensioenlasten	317.625	341.263
Overige personeelskosten	259.126	256.162
	<u>5.534.028</u>	<u>5.798.200</u>

Het gemiddeld aantal FTE over het schooljaar 2022-2023 bedroeg 94,5 FTE, in het schooljaar 2021-2022 was dit 105 FTE. Salarissen en andere personeelskosten lagen daarentegen ruim hoger (inflatie). Deels is het lagere aantal FTE te verklaren doordat we niet op alle vestigingen het gehele schooljaar de geplande bezetting hadden en deels hebben we met minder mensen gewerkt. Het pensioen is vanaf 1 januari 2018 bij premiepensioen instelling A.S.R. (voorheen Brand New Day) ondergebracht. De medewerkers dragen een eigen bijdrage van 2% van de pensioengrondslag bij. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Gemaakte onkosten worden gedeclareerd.

De directiebeloning valt ruim binnen de norm van de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl). Met een BSD-score 401 van punten per persoon. Volgens de regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties bedraagt het maximum jaarinkomen conform schaal G m.i.v. 01-10-2022: 120.741 euro. Voor het boekjaar bedraagt het maximum jaarinkomen dus 120.741 euro. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum.

	2022-2023 M. Post interim v/a 01-10-2022	2022-2023 M. Idema-Weijman Onbepaalde tijd tot 15-10-2022	2022-2023 H. Terwijn Onbepaalde tijd
Dienstverband			
Functie	Directeur- Operationele zaken	Directeur- Operationele zaken	Directeur- Strategie
Aard dienstverband			
Uren	30 uur	40 uur	40 uur
Partimepercentage	75%	100%	100%
Bezoldiging			
Bruto salaris	64.796	17.950	88.655
Vakantiegeld	0	1.515	7.092
Pensioenkosten	0	3.150	17.680
Totaal bezoldiging	64.796	22.615	113.427
maximum norm bedrag		25.154	120.741

Vanaf 1 oktober 2022 is Directeur-bestuurder operationele zaken vervangen door een interim-directeur-bestuurder. Conform de regeling beloningen directeuren van goede doelen organisaties, voor een interim-directeur niet in loondienst geldt een maximum bezoldiging van € 28.600,- per maand voor de periode oktober 2022 t/m december 2022, € 29.500,- per maand voor de periode januari 2023 t/m maart 2023 en € 22.400 voor de periode april 2023 t/m juli 2023. Het uurloon van € 41,19 per uur ligt ruim onder de norm van € 206 voor 2022 en € 212 voor 2023. De bedragen zijn excl. Btw. Zoals uit onderstaande overzicht blijkt, blijft het inkomen van de interim-directeur-bestuurder binnen de geldende maxima.

Kengetallen

Het bestedingspercentage van de totale baten aan de doelstelling is 73,3%. De totale baten zijn toegenomen met 184 duizend euro een groei van 3%.

11,2 procent van de baten uit fondsenwerving wordt besteed aan de wervingskosten, vorig jaar was dit 12,2%. De daling wordt veroorzaakt door een lager aantal fondsenwerfers in schooljaar 22/23. Beheer en administratiekosten lagen zoals eerder genoemd wat hoger dan vorig jaar. Dit hangt samen met hogere kosten aan ICT.

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
Totale baten	6.430.617	6.249.142	5.387.442	4.874.050
Totale bestedingen	6.518.373	6.727.542	5.530.232	4.734.425
Bestedingspercentage aan de doelstelling t.o.v. de baten	73,3%	78,8%	78,6%	77,9%
% wervingskosten t.o.v. de baten	11,2%	12,2%	11,8%	6,8%
Beheer en administratie % t.o.v. de baten	16,9%	16,6%	12,3%	12,6%

BIJLAGEN: Overzichten per programma/vestiging

Stichting IMC Weekendschool Centraal

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	310.272	118.690
Anoniem	221.500	0
Overigen	88.772	118.690
Baten van bedrijven	245.501	322.435
Ahold Delhaize	0	10.000
Arcadis Nederland BV	7.500	0
Babbage Company B.V.	0	5.000
Bender Analytical Holding BV	20.000	0
Clifford Chance	15.000	0
CBRE B.V.	20.000	0
Goed B.V.	19.953	1.663
Holland Capital	4.250	0
Ikea B.V.Nederland	0	10.000
Interim Finance Group	2.500	0
Linklaters LLP	10.000	0
Loyens & Loeff N.V.	34.300	0
Huuropbrengsten IMC	15.388	13.273
NN Group	30.000	120.000
Opbrengst schenking in natura	39.578	96701
OZ architecten	5.000	0
Pokemon Company International	19.532	8.798
Post NL	0	15.000
Roots Inspire Pte Ltd	1.000	0
Sparck Technologies B.V.	1.500	0
Webhelp nederland B.V.	0	20.000
Ziggo B.V.	0	22.000
Baten van loterij organisaties	750.000	500.000
Nationale Postcode Loterij	750.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	274.748	696.194
European Commission	0	75.000
Erasmus plus	7.000	0
ZonMw	267.748	621.194
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.074.468	813.100
Stichting Nachenius TjeenkWillink	0	2.500
Charity Stichting Rob Beers	7.500	0
Fonds 21	120.000	0
May the Fourth BV	7.500	0
Jongen Trust	50.000	0
NWO	13.111	0
Osborne & Clarke Foundation	2.500	0
Stichting Boschuyzen	4.000	0
Stichting Brook Foundation	25.000	25.000
Stichting Coöperatiekring Metropoolregio Amsterdam	10.000	0
Stichting Facilicom Foundation	9.000	0
Stichting Fred Foundation	0	2.600
Stichting Hartwig Foundation	0	400.000
Stichting IMC Goede Doel	525.000	295.000
Stichting Janssensfonds	7.500	0

Zie verder op volgende pagina.

Anoniem	20.000	0
Stichting Saxum Volutum	50.000	50.000
Stichting United Way	23.000	13.000
Stichting Van Dorp Foundation	10.000	0
Stichting Retour schip	10.000	0
The Elsevier Foundation	22.721	0
Stichting VSB fonds	157.636	25.000
Correctie oude jaren	-700	0
Som van de geworven baten	2.654.289	2.450.419

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	1.976.772	2.208.404
Afschrijvingen	33.318	29.142
Huisvestingskosten	119.929	73.378
Onderwijskosten	42.874	97.453
Ontwikkelenonderzoekskosten	0	0
Andere kosten	445.532	388.251
Doorbelaste kosten	-721.966	-844.134
Som der lasten	1.896.459	1.952.494
	-	-
RESULTAAT	757.830	497.925

NB Het positief resultaat komt voort uit ongeoormerkte middelen die standaard aan Stichting IMC Weekendschool Centraal worden toegewezen. Deze middelen worden gebruikt om de vestigingen die te weinig geoormerkte middelen hebben geworven te dekken.

In het schooljaar 2020-2021 is gestart met regionale fondsenwerving. Wij onderkennen de regio's: Noordoost, Noordwest, Oost, Zuid, Zuidwest en Rotterdam. De regionale bijdragen zijn verdeeld naar programma en/of specifieke weekendschool. U vindt per regio de geworven bijdragen van diverse van onze partners aan deze regio. De bijdragen aan een regio zijn vervolgens gebruikt voor de individuele scholen en kernactiviteiten die in de betreffende regio zitten. Aan welke individuele scholen en/of programma's de bijdragen zijn toegerekend staat onderaan iedere tabel vermeld.

Stichting IMC Weekendschool (regio Noordoost)

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	-	12.380
BAN PersoneelsDiensten		4.000
Google (Datacenter Eemshaven)		8.380
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	18.027	-
Provincie Groningen	18.027	-
Baten van andere organisaties zonder winst streven	-	12.500
Anoniem		10.000
Martini Ziekenhuis		2.500
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	-	-
Som van de geworven baten	18.027	24.880
Toerekening aan Weekendschool Groningen	-18.027	-
Toereking aan IMC Basis*	-	-24.880
Totaal toegerekend	-18.027	-24.880
RESULTAAT	-	0

*Toegerekend aan individuele scholen in deze regio.

Stichting IMC Weekendschool (regio Noordwest)

BATEN	Schooljaar	Schooljaar
	2022-2023	2021-2022
	Actual	Actual
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	113.000	106.041
Brand New Day	25.000	25.000
Bureau Blaauw	3.000	2.500
Common Affairs	1.250	-
Crowe Foederer BV	11.250	3.750
Inbo B.V.	5.000	5.000
JTC Institutional Services Netherlands B.V.		3.821
Kearney B.V.	50.000	35.000
Linklaters LLP		10.000
Roots Inspire Pte. Ltd.		3.470
Van Doorne	15.000	15.000
Wonam Organisatie B.V.	2.500	2.500
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	57.500	72.918
Hendrik Muller Fonds	2.500	2.500
Prins Bernhard Cultuurfonds (Landelijk)	10.000	10.000
Stichting Steunfonds bja-cow	45.000	-
Stichting Flow Traders Foundation	-	20.000
Anoniem	-	10.000
Stichting Therapeutische Hulp aan Kinderen	-	6.300
The Elsevier Foundation	-	24.118
Baten van andere organisaties zonder winststreven (scholen)	-	9.250
Basisschool Caleidoscoop	-	9.250
Som van de geworven baten	170.500	188.209
Toerekening aan Weekendschool Amsterdam Zuid Oost	-62.166	-15.000
Toerekening aan Weekendschool Amsterdam Noord	-19.166	-30.000
Toerekening aan Weekendschool Amsterdam West	-89.168	-95.000
Toerekening aan IMC Basis*	-	-9.250
Toerekening aan IMC Alumni	-	-7.259
Toerekening aan IMC on Tour*	-	-31.700
Totaal toegerekend	-170.500	-188.209
RESULTAAT	-	0

*Toegerekend aan individuele scholen in deze regio.

Stichting IMC Weekendschool (regio Oost)

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2020
BATEN	Actual	Actual
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	-	13.749
IKEA B.V. Nederland	-	13.749
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winst streven	19.000	-
Mooiland Stichting	19.000	
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	-	-
Som van de geworven baten	19.000	13.749
Toerekening aan Weekendschool Nijmegen	-19.000	-13.749
Totaal toegerekend	-19.000	-13.749
RESULTAAT	-	-

Stichting IMC Weekendschool (regio Zuid)

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	10.000	21.914
Feenstra Venray	-	2.330
Grouwels Vastgoed B.V.	-	5.000
IKEA B.V. Nederland	-	4.584
Ortler B.V.	10.000	10.000
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winst streven	5.500	8.667
Prins Bernhard Cultuurfonds Limburg	3.000	5.000
Stichting FSI	2.500	2.500
Stichting philharmonie zuid nederland	-	1.167
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	-	-
Som van de geworven baten	15.500	30.581
Toerekening aan IMC on Tour*	-12.500	-
Toerekening aan IMC Basis*	-3.000	-30.581
Totaal toegerekend	-15.500	-30.581
RESULTAAT	-	-

*Toegerekend aan individuele scholen in deze regio.

Stichting IMC Weekendschool (regio Zuidwest)

	Schooljaar 2022-2023 Actual	Schooljaar 2021-2022 Actual
BATEN		
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	1.750	24.250
BMD Advies	250	250
Van Leeuwen Coaching	1.500	-
J&J Benelux	-	24.000
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winst streven	35.333	46.667
Coovels Smits Stichting	-	10.000
ASML Foundation	25.333	-
Prins Bernhard Cultuurfonds Noord-Brabant	-	3.000
Pro Juventute Steunstichting	10.000	20.000
Stichting philharmonie zuidnederland	-	1.167
Stichting Schiefbaan Hovius	-	7.500
Stichting Van Dorp Foundation	-	5.000
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	-	-
Som van de geworven baten	37.083	70.917
Toerekening aan Weekendschool Den Haag	-10.250	-27.500
Toerekening aan Weekendschool Tilburg	-1.500	-10.000
Toerekening aan IMC on Tour*	-	-5.000
Toerekening aan IMC Basis*	-25.333	-28.417
Totaal toegerekend	-37.083	-70.917
RESULTAAT	-	-

*Toegerekend aan individuele scholen in deze regio.

Stichting IMC Weekendschool (regio Zuidwest/Rotterdam)

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	-	-
Overige	-	-
Baten van bedrijven	2.314	6.000
J&J Benelux	-	6.000
John Laing Investments Netherlands Holdings B.V.	2.314	-
Baten van loterijorganisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winst streven	84.485	105.500
G. Ph. Verhagen - Stichting		5.000
Besix Foundation	4.667	-
Erasmus Stichting	5.000	-
John Laing Charitable Trust	8.818	-
Sint Laurensfonds	35.000	-
Snickers - de Bruijn Stichting	6.000	6.000
Stichting Bevordering van Volkskracht	-	20.000
Stichting Steunfonds Jeugdbescherming Rotterdam	5.000	-
Anoniem	-	50.000
Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam	20.000	20.000
VAT Foundation	-	4.500
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	-	-
Som van de geworven baten	86.799	111.500
Toerekening aan Weekendschool Rotterdam Delfshaven	-43.399	-22.250
Toerekening aan Weekendschool Rotterdam Zuid	-43.400	-47.250
Toerekening aan IMC on Tour*		-25.000
Toerekening aan IMC Basis*		-17.000
Totaal toegerekend	-86.799	-111.500
RESULTAAT	-	-

*Toegerekend aan individuele scholen in deze regio.



IMC on Tour

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	33.544	9.806
Kentaa	0	8.076
Overige	33.544	1.730
Baten van bedrijven	42.373	55.666
Bain & Company	0	9.000
Coöperatie Buurts UA	5.833	0
IKEA B.V. Nederland	0	9.166
Kiwanis Club 't Gooi	6.500	0
KNR-PIN	10.000	0
Loyens & Loeff	0	15.000
Podium Mozaïek	3.040	0
Rabobank Gooi en vechtstreek	4.500	0
SHV Holdings N.V.	10.000	10.000
Stibbe B.V.	0	5.000
VTW Amsterdam	2.500	7.500
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	76.042	73.458
Gemeente Amersfoort	15.000	15.000
Gemeente Breda	2.083	2.917
Gemeente Deventer	13.000	11.666
Gemeente Haarlem	4.167	10.000
Gemeente Hilversum	20.000	15.000
Gemeente Rotterdam	2.917	0
Gemeente Sittard	8.875	8.875
Gemeente Utrecht	10.000	10.000
Baten van andere organisaties zonder winst streven	279.740	250.074
Adessium Foundation	0	50.000
Anoniem	3.700	0
Bouw Societeit Deventer en omstreken	1.500	1.500
Elja Foundation	10.000	0
Olga Heldring Fonds	15.000	15.000
Haella stichting	2.150	0
Heutink Foundation	1.250	1.250
Horizon Foundation	6.000	3.000
Ierak Foundation	16.750	0
J.C. Ruigrok Stichting	6.000	0
Maarten Weldam Stichting	750	750
Prins Bernhard Cultuurfonds Limburg	3.500	2.500
Stichting Bevordering van Volkskracht	3.000	0
Stichting Boschuyzen	30.000	10.000

Zie verder op volgende pagina.



Stichting Community Service Rotary Club Amersfoort	5.500	0
Stichting De Grez-Mahie	3.000	0
Stichting de Groot fonds	2.140	0
Stichting Dioraphte	50.000	50.000
Stichting Dr A Rijpperda Wierdsma Fonds	0	2.000
Stichting European Robotics Forum 2022	0	500
Stichting Facilicom Foundation	0	1.250
Stichting Fred Foundation	45.000	0
Stichting F.S. Tijnstra	0	2.000
Stichting het Evert Zoudenbalch Huis	2.000	0
Anoniem	10.000	20.000
Stichting Kinderfonds van Dusseldorp	4.500	0
Stichting Koos de Boer Fonds	0	5.000
Stichting Orlanda Goban	7.500	0
Stichting Paul en Hanneke van de Hoek	0	5.000
Fondsenwerkgroep Vluchtelingen en Educatie	0	12.824
Stichting Royal Talens Foundation	7.500	0
Stichting Saxum Volutum	0	50.000
Stichting Steunfonds bja-cow	0	5.000
Stichting United Way	20.000	10.000
Stichting Wim Tijhaar Educatiefonds	0	2.500
Stichting Zadelhof Cultuur Fonds	20.000	0
Winter-Heijnsius Stichting	3.000	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (scholen)	113.700	96.300
Het Element - Taalcentrum	20.700	20.700
Basisschool A.S. Talmaschool	6.000	0
Basisschool Kindcentrum Sittard	12.500	12.500
ISK het Gooi	50.000	50.000
Wereldwijzer taalklassen	0	8.100
Basisschool de Dubbeldekker	7.500	5.000
Taalsschool Utrecht	7.000	0
CON de Wereldschool	10.000	0
Correcties oude jaren	-5.000	0
Som van de geworven baten	540.399	485.304

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	451.474	436.223
Afschrijvingen	1.128	1.092
Huisvestingskosten	16.816	12.817
Onderwijskosten	49.887	61.830
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	1.467	1.812
Doorbelaste kosten	87.011	100.838
Som der lasten	607.783	614.612
Opbrengst uit Regio Noord West	-	31.700
Opbrengst uit Regio Zuid	12.500	5.000
Opbrengst uit Regio ZuidWest /Rotterdam	-	25.000
RESULTAAT	-54.884	-67.608

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Basis

BATEN	Schooljaar	Schooljaar
	2022-2023	2021-2022
	Actual	Actual
Particulier	8.000	10.792
Anoniem		10.000
Overige	8.000	792
Baten van bedrijven	95.183	79.200
Amasus Shipping BV	2.500	2.500
AMEX Logistics	0	7.500
Assum Delft Advocaten N.V.	250	0
BAN PersoneelsDiensten	4.000	0
Bouwbedrijf Berghege B.V.	250	250
Bouwsocieteit Deventer en omstreken	3.500	3.500
Cogix B.V.	1.500	2.500
Damen Schelde Naval Shipbuilding	8.000	8.000
Datas Kantoor Kompleet Drachten B.V.	0	1.000
Doc Kaas BV	500	0
Droginet B.V.	0	2.500
Eska b.v.	8.000	8.000
Google (datacentrum Eemshaven)	10.382	0
Interwinngroep B.V.	1.000	1.000
Itsme B.V.	1.000	1.000
J&J Benelux	30.000	0
Jan Linders B.V.	601	1.500
Koppert Bioical Systems	2.000	0
Orgin Media	200	200
Anoniem	2.500	2.500
Rabobank Assen en Noord-Drenthe	4.000	3.750
Rabobank 's Hertogenbosch eo	0	7.000
Rabobank Walcheren/Noord Beveland	0	1.500
Anoniem	2.500	2.500
Shell Nederland B.V.	0	20.000
Anoniem	10.000	0
Anoniem	2.500	2.500
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	187.653	227.195
Gemeente Barneveld	15.000	10.250
Gemeente Deventer	29.000	26.500
Gemeente Heerlen	35.750	40.000
Gemeente Hilversum	10.000	10.000
Gemeente Kerkrade	20.000	20.000
Gemeente Middelburg	8.000	8.000
Gemeente Oss	10.545	5.950
Gemeente Roermond	8.000	8.000
Gemeente 's Hertogenbosch (Den Bosch)	0	16.000
Gemeente Sittard	9.625	9.625
Gemeente Uithoorn	10.000	9.166

Zie verder op volgende pagina.



Gemeente Vlissingen	16.000	16.000
Groningen Seaports	7.000	7.000
Provincie Drenthe	8.733	5.265
Provincie Groningen	0	20.639
Provincie Zeeland	0	14.800
Baten van andere organisaties zonder winststreven	836.700	728.202
Anoniem	0	0
ASML Foundation	45.665	57.002
Burgerweeshuis Tiel	2.500	0
Anoniem	5.000	0
Fonds 21	25.000	25.000
Geostick Foundation	1.500	1.500
Heutink Foundation	2.750	2.750
Janivo Stichting	0	25.000
Jongen Family trust	50.000	0
Kansrijke Groningers	5.000	5.000
Kiwanis Club Assen	0	5.000
Lions Club Crailo	10.000	10.000
NSGK - Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind	10.000	10.000
P.W. Janssen's Friesche stichting	0	2.000
RDO Balije van Utrecht	10.000	3.035
Roermondse Stichting 1880	0	2.500
Rotary Veghel	500	0
Rotary Club Groningen Belcampo	1.000	6.700
Salesforce Foundation	130.421	195.665
Soroptimist International Club Walcheren	7.500	5.000
Stichting AKBHHH	10.000	10.000
Stichting Bevordering van Volkskracht	3.000	0
Stichting Boschuyzen	0	12.000
Stichting Burgerweeshuis Tiel	0	3.300
Stichting Community Service Rotary Club Amersfoort	2.500	0
Stichting Dioraphte	50.000	50.000
Stichting Emmaplein Foundation	2.000	0
Stichting Facilicom Foundation	0	7.750
Stichting Herbert Duintjer Fonds	0	3.000
Stichting ING Nederland Fonds	200.000	200.000
Stichting Lakeland Foundation	0	3.500
Anoniem	40.000	0
Stichting Lions Barneveld Foundation	2.500	0
Stichting philharmonie zuidnederland	2.500	2.500
Stichting Porticus	0	75.000
Stichting Steunfonds BJA-COW	0	5.000
Stichting VSBfonds	217.364	0
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	433.799	485.248
Basisschool 't Tweespan	5.000	5.300
Basisschool A.S. Talmaschool	18.500	16.000
Basisschool Aboe el-Chayr	9.250	9.250
Basisschool Broederschool	9.250	8.000
Basisschool Caleidoscoop	9.250	9.250

Zie verder op volgende pagina.



Basisschool Da Costa	9.332	16.000
Basisschool De Diablo	8.000	8.000
Basisschool de Droomboom	15.250	16.000
Basisschool de Dubbeldekker	8.000	5.500
Basisschool de Expeditie Arnhem	3.700	0
Basisschool de Flint	9.250	9.250
Basisschool de Fonkel	8.000	8.000
Basisschool de Kameleon	16.000	16.000
Basisschool de Klaverweide	12.000	8.000
Basisschool De Pendinghe	0	15.000
Basisschool de Ravenstein	8.000	8.000
Basisschool de Schakel (Heerlen)	9.250	8.000
Basisschool de Schakel (Kerkrade)	9.250	9.250
Basisschool de Vijfmaster	20.667	22.000
Basisschool de Vuurvogel	8.000	0
Basisschool de Vuurtoren	16.000	11.333
Basisschool de Walsprong	16.000	8.000
Basisschool de Waterlelie	8.000	8.000
Basisschool de Wegwijzer	0	8.000
Basisschool de Weide Wereld	8.000	16.500
SO J.H. Donnerschool locatie De Glind	15.250	15.250
Basisschool Eikenderveld	8.000	8.000
Basisschool Farmsumerborg	13.000	13.000
Basisschool Hertogin Johanna A	9.250	9.250
Basisschool het Rondeel	0	8.000
Basisschool Kameleon	6.025	10.000
Basisschool KC de Lichtbaak	16.000	16.000
Basisschool KC de Vuurvogel	0	10.334
Basisschool KC Rivierenwijk	9.250	9.250
Basisschool Kindcentrum Sittard	13.500	13.500
Basisschool Petrus Donders	20.000	24.165
Basisschool Pro Rege	0	24.000
Basisschool St Gerardus Majella	14.000	16.000
Basisschool St Jozefschool	16.000	16.000
Basisschool Vincent van Gogh	8.325	2.400
Basisschool Wilgenhof	8.000	14.800
Juliana van Stolbergschool	8.000	0
Kindercentrum de Springplank	0	8.000
OBS Cees Wilkeshuisschool	0	8.000
Openbare Basisschool De Zandstroom	8.000	0
Prins Mauritschool	17.250	10.666
Correctie oude jaren	-32.550	0
Som van de geworven baten	1.528.785	1.530.637

Zie verder op volgende pagina.

LASTEN	2022-2023 Actual	2021-2022 Actual
Personeelskosten	1.229.727	1.313.412
Afschrijvingen	9.814	4.659
Huisvestingskosten	18.317	22.228
Onderwijskosten	29.509	37.650
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	9.567	11.291
Doorbelaste kosten	256.570	326.758
Som der lasten	1.553.504	1.715.998
Opbrengst uit Regio Noord West		9.250
Opbrengst uit Regio Zuid	3.000	30.581
Opbrengst uit Regio Noord Oost		24.880
Opbrengst uit Regio Zuid West	25.333	28.417
Opbrengst uit Regio ZuidWest /Rotterdam		17.000
RESULTAAT	3.614	-75.233

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio.

IMC Alumni

BATEN	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
	Actual	Actual
Particulier	2.000	25
Overige	2.000	25
Baten van bedrijven	91.500	0
Mentha Capital B.V.	40.000	-
Anoniem	50.000	-
Rabobank Rijk van Nijmegen	1.500	-
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	-
Baten van subsidies van overheden	1.750	0
Gemeente Amsterdam	1.750	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	239.470	94.133
Black Rock Gives Grant Fund	23.303	0
Anoniem	10.000	0
Familie Staal Fonds	10.000	10.000
Fonds 1818	7.000	7.000
Lions Club Groningen Groote Griet	0	300
Oranje Fonds	36.667	3.333
Stichting Anba	70.000	0
Stichting Brook Foundation	25.000	45.000
Stichting Jacques de Leeuw	1.500	0
Stichting Oukha	6.000	6.000
Stichting Steunfonds BJA-COW	0	22.500
Young Capital Foundation	50.000	0
Som van de geworven baten	334.720	94.158

LASTEN	2022-2023	2021-2022
	Actual	Actual
Personeelskosten	314.880	371.695
Afschrijvingen	604	661
Huisvestingskosten	8.112	7.934
Onderwijskosten	26.988	18.491
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	8.686	5.863
Doorbelaste kosten	49.269	100.765
Som der lasten	408.539	505.409
Opbrengst uit Regio Noord West	-	7.259
RESULTAAT	-73.819	-403.992

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

Centrale deel programma IMC Weekendschool

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	140	112
Overigen	140	112
Baten van bedrijven	0	0
	0	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	135.000	0
Fonds 21	30.000	0
Fundatie van den Santheuvel, Sobbe	60.000	0
Stichting Zonnige Jeugd	10.000	0
Anoniem	15.000	0
ELJA Foundation	20.000	0
Som van de geworven baten	135.140	112
	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	182.840	93.212
Afschrijvingen	180	69
Huisvestingskosten	74	94
Onderwijskosten	473	1.063
Ontwikkel en onderzoekskosten		0
Andere kosten	246	81
Doorbelaste kosten	27.889	30.365
Doorbelaste programma kosten	-76.562	-124.772
Som der lasten	135.140	112
RESULTAAT	-	-

IMC Weekendschool Amsterdam Noord

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	1.196	1.850
Overige	1.196	1.850
Baten van bedrijven	13.537	20.000
Ahold Delhaize	0	10.000
NWO	2.537	0
Rvdb Recruitment	1.000	0
Stibbe B.V.	10.000	10.000
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	27.500	31.625
Gemeente Amsterdam	27.500	31.625
Baten van andere organisaties zonder winststreven	26.000	72.555
Bob Vlake Foundation	15.000	15.000
Fiep Westendorp Foundation	5.000	0
Fonds 21	0	12.000
Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe	0	15.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Mensen maken Amsterdam	1.000	1.680
Rotary Club Amsterdam-Nieuwendam	0	2.000
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Steunfonds BJA-COW	0	15.000
Som van de geworven baten	68.233	126.030

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	103.009	106.131
Afschrijvingen	100	123
Huisvestingskosten	14.941	6.553
Onderwijskosten	4.340	3.509
Ontwikkel en onderzoekskosten		0
Andere kosten	1.473	1.461
Doorbelaste kosten	25.657	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	157.176	160.619
Opbrengst uit Regio Noord West	19.166	30.000
RESULTAAT	-69.777	-4.589

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Amsterdam West

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	202	713
Overigen	202	713
Baten van bedrijven	17.537	30.000
Ahold Delhaize	0	10.000
KPMG Hoofdkantoor	15.000	15.000
OZ Architecten	0	5.000
NWO	2.537	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	3.125	7.500
Gemeente Amsterdam	3.125	7.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.000	53.875
Fonds 21	0	12.000
Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe	0	15.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Steunfonds bja-cow	0	15.000
Som van de geworven baten	25.864	92.088

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	130.764	137.144
Afschrijvingen	390	537
Huisvestingskosten	6.102	5.679
Onderwijskosten	2.386	1.375
Ontwikkel en onderzoekskosten		0
Andere kosten	719	972
Doorbelaste kosten	33.466	31.019
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	181.483	189.203
Opbrengst uit Regio Noord West	89.168	95.000
RESULTAAT	-66.451	-2.115

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeoormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Amsterdam Zuidoost

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	698	9.647
Anoniem	0	7.500
Overigen	698	2.147
Baten van bedrijven	34.762	67.500
Ahold Delhaize	0	10.000
Brand New Day	1.225	0
Clifford Chance	0	15.000
IKEA B.V. Nederland	0	7.500
M.N. Léons B.V. Register Makelaars in Assurantiën	2.500	2.500
May the Fourth B.V.	0	7.500
NPM capital	28.500	25.000
NWO	2.537	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	40.000	36.000
Gemeente Amsterdam	40.000	36.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	10.000	53.875
AMVJ Fonds	5.000	0
Fonds 21	0	12.000
Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe	0	15.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Steunfonds bja-cow	0	15.000
Som van de geworven baten	85.460	167.022

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	174.903	127.153
Afschrijvingen	560	438
Huisvestingskosten	8.534	9.253
Onderwijskosten	7.905	3.307
Ontwikkel en onderzoekskosten		0
Andere kosten	1.208	1.175
Doorbelaste kosten	32.350	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	233.116	184.168
Opbrengst uit Regio Noord West	62.166	15.000
RESULTAAT	-85.490	-2.146

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Den Haag

BATEN	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
	Actual	Actual
Particulier	555	630
Overige	555	630
Baten van bedrijven	13.537	24.000
Ahold Delhaize	0	10.000
Bavak Beveiligingsgroep BV	0	3.000
NWO	2.537	0
Pels Rijcken & Droogleever Fortuijn	7.500	7.500
Sdu Uitgevers	3.500	3.500
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	0	16.667
Gemeente Den Haag	0	16.667
Baten van andere organisaties zonder winststreven	65.000	57.500
Anoniem	10.000	10.000
Fonds 1818	15.000	15.000
Fonds 21	0	12.000
Madurodam Kinderfonds	15.000	7.500
Stichting Boschuyzen	9.000	12.000
Rotaryclub 's-Gravenhage Noord	1.000	1.000
Stichting Kinderzorg Den Haag Rotterdam	7.500	0
Stichting Schiefbaan Hovius	7.500	0
Som van de geworven baten	79.092	98.797

LASTEN	2022-2023	2021-2022
	Actual	Actual
Personeelskosten	106.953	143.493
Afschrijvingen	357	192
Huisvestingskosten	12.346	19.336
Onderwijskosten	647	1.019
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	791	1.029
Doorbelaste kosten	32.908	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	161.658	207.911
Opbrengst uit Regio Zuid West	10.250	27.500
RESULTAAT	-72.316	-81.614

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Groningen

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	2.905	3.308
Overige	2.905	3.308
Baten van bedrijven	12.537	32.500
Ahold Delhaize	0	10.000
BAN PersoneelsDiensten	0	10.000
NUT Department Groningen Haren	5.000	0
NWO	2.537	0
IKEA B.V. Nederland	0	7.500
Voys Telecom	5.000	5.000
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	0	0
	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	57.500	79.375
Anker Fonds	0	2.000
Stichting Armoedefonds	2.500	1.500
Stichting Emmaplein Foundation	0	2.000
Charity Fund Rijsholt	50.000	50.000
Fonds 21	0	12.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Som van de geworven baten	72.942	115.183
	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	142.932	138.113
Afschrijvingen	323	476
Huisvestingskosten	3.148	1.756
Onderwijskosten	3.418	1.274
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	2.298	2.426
Doorbelaste kosten	23.985	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	183.760	186.887
Opbrengst uit Regio Noord Oost	18.027	
RESULTAAT	-92.791	-71.704

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Nijmegen

BATEN	Schooljaar	Schooljaar
	2022-2023	2021-2022
	Actual	Actual
Particulier	5.096	10.746
Anoniem	4.000	10.000
Overigen	1.096	746
Baten van bedrijven	57.906	52.000
Ahold Delhaize	0	10.000
Acture BV	5.000	0
Byondis B.V.	10.000	10.000
Dedicated	869	0
HashkoningDHV Nederland	5.000	0
Hekkelman Advocaten en Notarissen	2.500	2.500
Hyster-Yale Europe B.V.	1.000	0
IKEA B.V. Nederland	0	7.500
Nabuurs Beheer BV	2.500	0
Nexperia B.V.	2.500	3.000
Nijmegen vastgoed combinatie	3.000	3.000
NWO	2.537	0
NXP Semiconductors	8.000	8.000
Peutz bv	5.000	5.000
Rabobank Rijk van Nijmegen	4.000	0
Rotary Club Nijmegen Zuid	3.000	3.000
Soroptimisten Nijmegen	2.000	0
Willemsen Management BV	1.000	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	30.000	23.750
Gemeente Nijmegen	30.000	23.750
Baten van andere organisaties zonder winststreven	58.250	68.125
Fonds 21	0	12.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Mr. J.J.L. van der Bruggen Stichting	10.000	10.000
Stichting Buitenkans	15.000	15.000
Stichting Casterenshoeve	10.000	10.000
Stichting CITC	1.750	1.750
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Kostverloren	10.000	5.000
Stichting LEAF	1.500	2.500
Stichting Vivace	5.000	0
Correcties oude jaren	-10.000	
Som van de geworven baten	141.252	154.621

Zie verder op volgende pagina.

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	157.793	134.788
Afschrijvingen	642	512
Huisvestingskosten	735	639
Onderwijskosten	19.370	12.506
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	848	980
Doorbelaste kosten	34.804	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	221.848	192.267
Opbrengst uit Regio Oost	19.000	13.749
RESULTAAT	-61.596	-23.897

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Rotterdam Delfshaven

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2022-2021
BATEN	Actual	Actual
Particulier	60	60
Overige	60	60
Baten van bedrijven	68.458	73.500
Ahold Delhaize	0	10.000
Anwb	0	1.000
Cardano Risk Management	15.000	15.000
IKEA B.V. Nederland	0	7.500
NautaDutilh N.V.	10.000	10.000
NWO	2.537	0
TBI Holdings B.V.	27.500	25.000
Vakantiepark de Klepperstee	2.500	0
Van Oord Dredging and Marine Contractors B.V.	3.771	5.000
VAT Foundation	7.150	0
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	-
Baten van subsidies van overheden	19.084	8750
Gemeente Rotterdam	19.084	8.750
Baten van andere organisaties zonder winststreven	47.250	60.694
Anoniem	10.000	5.000
BESIX Foundation	0	2.083
Fonds 21	0	12.000
Horizon Foundation	12.000	12.000
De Kracht van Rotterdam	0	903
John Laing Charitable Trust	0	5.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Bevordering van Volkskracht	7.000	0
Stichting Armoedefonds	0	1.500
Stichting Elise Mathilde Fonds	3.250	3.333
Stichting European Robotics Forum 2022	0	2.000
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting KaNS Centraal	2.500	2.500
Stichting Kinderzorg Den Haag Rotterdam	7.500	0
Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam	0	0
Stichting Steunfonds Jeugdbescherming Rotterdam	0	2.500
Correcties oude jaren	-5.000	0
Som van de geworven baten	129.852	143.004

	2022-2023	2022-2021
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	165.499	136.007
Afschrijvingen	100	212
Huisvestingskosten	500	420
Onderwijskosten	3.972	2.161
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	689	812
Doorbelaste kosten	34.581	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	212.997	182.454
Opbrengst uit Regio ZuidWest /Rotterdam	43.400	22.250
RESULTAAT	-39.745	-17.200

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Rotterdam Zuid

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	100	100
Overige	100	100
Baten van bedrijven	24.808	30.000
Ahold Delhaize	0	10.000
Cardano Risk Management	15.000	15.000
De Reede Advocaat B.V.	1.000	0
NWO	2.537	0
Vakantiepark de Klepperstee	2.500	0
Van Oord Dredging and Marine Contractors B.V.	3.771	5.000
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	17.917	8750
Gemeente Rotterdam	17.917	8.750
Baten van andere organisaties zonder winststreven	67.250	50.791
Anoniem	40.000	0
BESIX Foundation	0	2.083
Fonds 21	0	12.000
Horizon Foundation	12.000	12.000
John Laing Charitable Trust	0	5.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Armoedefonds	0	1.500
Stichting Bevordering van Volkskracht	7.000	0
Stichting Elise Mathilde Fonds	3.250	3.333
Stichting European Robotics Forum 2022	0	500
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Steunfonds Jeugdbescherming Rotterdam	0	2.500
Correcties oude jaren	-12.700	0
Som van de geworven baten	97.375	89.641

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	120.453	140.549
Afschrijvingen	284	377
Huisvestingskosten	1.291	1.765
Onderwijskosten	1.799	3.720
Ontwikkel en onderzoekskosten		0
Andere kosten	1.036	1.143
Doorbelaste kosten	31.235	30.365
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	163.754	190.396
Opbrengst uit Regio ZuidWest /Rotterdam	43.400	47.250
RESULTAAT	-22.979	-53.505

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Tilburg

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	15.388	15.760
Overigen	388	760
Jasminum	15.000	15.000
Baten van bedrijven	0	10.000
Ahold Delhaize	0	10.000
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	55.000	52.917
Gemeente Tilburg	55.002	52.917
Baten van andere organisaties zonder winststreven	7.537	37.150
Books 4Life Tiburg	0	1.400
Fonds 21	0	12.000
NWO	2.537	0
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Stichting Fred Foundation	0	13.750
Stichting Retera - van het Hof	0	5.000
Baten van andere organisaties zonder winst streven (scholen)	0	0
Tilburg University	0	0
Som van de geworven baten	77.925	115.827

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	142.093	161.310
Afschrijvingen	100	356
Huisvestingskosten	11.872	9.800
Onderwijskosten	17.934	19.371
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	1.010	1.287
Doorbelaste kosten	38.262	41.524
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	218.927	246.125
Opbrengst uit Regio Zuid West	1.500	10.000
RESULTAAT	-139.502	-120.298

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

IMC Weekendschool Utrecht

	Schooljaar 2022-2023	Schooljaar 2021-2022
BATEN	Actual	Actual
Particulier	844	522
Overige	844	522
Baten van bedrijven	30.037	43.900
Ahold Delhaize	0	10.000
IKEA B.V. Nederland	0	7.500
Movares	2.500	0
NWO	2.537	0
SHV Holdings N.V.	25.000	25.000
Sira Consulting	0	1.400
Baten van loterijorganisaties	0	0
	0	0
Baten van subsidies van overheden	25.000	30.000
Gemeente Utrecht	25.000	30.000
Provincie Utrecht	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	56.500	72.042
Cool Foundation	10.000	10.000
Fonds 21	0	12.000
K.F. Hein Fonds	0	2.000
Madurodam Kinderfonds	5.000	5.000
Oranje Fonds	18.000	4.000
Stichting Elise Mathilde Fonds	3.500	3.334
Stichting Fred Foundation	0	6.875
Stichting Het Evert Zoudenbalch Huis	3.000	3.000
Stichting Mundo Crastino Meliori	2.000	833
Stichting ORKA	10.000	10.000
Stichting Terberg Foundation	0	10.000
Van Baaren Stichting	5.000	5.000
Som van de geworven baten	112.381	146.464

	2022-2023	2021-2022
LASTEN	Actual	Actual
Personeelskosten	133.937	150.567
Afschrijvingen	322	403
Huisvestingskosten	3.446	1.871
Onderwijskosten	3.308	1.957
Ontwikkel en onderzoekskosten	0	0
Andere kosten	1.202	1.096
Doorbelaste kosten	32.350	30.510
Doorbelaste programma kosten	7.656	12.477
Som der lasten	182.221	198.881

BEDRIJFSRESULTAAT	-69.840	-52.417
--------------------------	----------------	----------------

De sponsors die een regio hebben gesponsord staan vermeld bij de betreffende regio. De baten betreffen alleen geoormerkte middelen, tekorten worden gedekt via de ongeormerkte middelen bij Stichting IMC Weekendschool Centraal.

Colofon

Stichting IMC Weekendschool
Strawinskylaan 719
1077 XX Amsterdam
020 280 17 00
info@weekendschool.nl
www.imcweekendschool.nl

KvK nr. 41217599
NL23 ABNA 0506 9771 45

Social media

LinkedIn: Stichting IMC Weekendschool
Youtube: Stichting IMC Weekendschool
Instagram: @imcweekendschool
Facebook: imcweekendschool
X: @weekendschool

Publicatiedatum

Januari 2024

